

PARSONS



# NAIM

Nuevo Aeropuerto Internacional de México



Seguridad



Calidad



Integridad



Diversidad



Innovación



Sustentabilidad



delivering a better world

# AGENDA

Gerencia del Proyecto - Parsons

Estatus de Planeación

Estatus de Diseño

Estatus de Procura

Estatus de Construcción

Cronograma

# **GERENCIA DEL PROYECTO - PARSONS**

# QUÉ HACEMOS

Planear - Entregar - Sostener



**450+**  
Aeropuertos



**US\$175+**  
Miles de millones de construcción



**40+**  
Países



**375+**  
Expertos en aeropuertos



**1,000+**  
Recursos

- |                      |                 |
|----------------------|-----------------|
| Angola               | Omán            |
| Aruba                | Pakistán        |
| Australia            | Palau           |
| Bosnia y Herzegovina | Panamá          |
| Brasil               | Perú            |
| Camboya              | Filipinas       |
| Canadá               | Islas Pitcairn  |
| China                | Portugal        |
| Dinamarca            | Qatar           |
| Ecuador              | Rusia           |
| Egipto               | Arabia Saudita  |
| Alemania             | África del Sur  |
| Grecia               | Corea del Sur   |
| Indonesia            | Taiwán          |
| Iraq                 | Tailandia Túnez |
| Irlanda              | UAE             |
| Libia                | Uruguay         |
| Macedonia            | USA             |
| Islas Marshall       | Vietnam         |
| México               |                 |



**Leyenda**

- Experiencia global de Parsons
- Clientes actuales / Proyectos activos
- Mega Programa

## Servicio de Aviación

- |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Gestión de Proyectos y Programa / Construcción                                      | Contratista de Construcción   | Consultoría Estratégica   | Sistema Especiales Aeroportuarios   | ORAT  | Diseño-Contratación-Construcción / Seguridad cibernética                              | Planeación  | Diseño  |

# GERENCIA DEL PROYECTO

---

## PARSONS

---

Trabajando en el Proyecto del NAIM:  
**40 expatriados | 110 locales**

Fundada en **1944 – 74 años**

Sobre la compañía: Crearemos e inspiraremos soluciones duraderas en todo el mundo a través de la gente, los procesos y la tecnología

Premio de **Innovador** Líder

Reconocimiento como una de las compañías **más éticas** del mundo



Trabajando en el Proyecto del NAIM:  
**50 profesionales locales**

Fundada en **1973 – 45 años**

Sobre la compañía:  
Compañía comprometida con la integridad en la gestión de proyectos de consultoría.

Primer empresa de Consultoría en el mundo con certificación ISO 9000 en **Integridad de Negocios**

Primera en México certificada en ISO 37001:2016, **Sistemas de Gestión anti soborno.**

# Ejecución Exitosa de Proyecto - PARSONS



**Profesionales experimentados en aviación** - Gerencia de Proyecto / Ingeniería / Contratos / Construcción / Controles de proyectos / BHS (Sistema de Manejo de Equipaje) y Sistemas Especiales / ORAT (Preparación Operativa y Transición Aeroportuaria)



**Proporcionar herramientas y procesos de trabajo probados** y comprobados para ayudar en la gestión de todas las fases del proyecto



**Gestionar el Programa de Riesgos del Proyecto** - Trabajar con el equipo, identificar riesgos, desarrollar planes de mitigación según sea necesario.



**Trabajar con todos los miembros** del equipo para lograr las metas del proyecto - Objetivos de Calidad, Cronograma, Presupuesto y Seguridad.



**Trabajar en equipo con el GACM** y todos los Grupos de Interés para promover la cumplimiento de las partes y la transparencia

# MEJORES PRÁCTICAS INTERNACIONALES



# FASES TÍPICAS DEL MEGA PROYECTOS AEROPORTUARIOS



# ESTATUS DE PLANEACIÓN

# PLANEACIÓN

## Estudios críticos de planeación

✔ Plan Maestro del NAIM de Arup	<i>Finalizado</i>
✔ Plan de Negocios Estratégico, BCG	<i>Finalizado</i>
✔ Estudios de Tráfico Vehicular del Polígono TASANA	<i>Finalizado</i>
✔ Actualización del Plan Maestro de Carga Aérea, ALG	<i>Finalizado</i>
✔ Actualización del Plan Maestro del NAIM, L&B	<i>Publicado en marzo 2018</i>
⌚ Plan Maestro de la Ciudad Aeropuerto, IDOM	<i>Noviembre 2018</i>
⌚ Conectividad Vial del NAIM, TASANA	<i>Septiembre 2018</i>
⌚ Plan Maestro de Servicios Públicos, SENER	<i>Diciembre 2018</i>

# ESTATUS DE DISEÑO

- ARQUITECTO MAESTRO
- INGENIERO CIVIL MAESTRO
- OTROS DISEÑADORES

# ALCANCE DEL ARQUITECTO MAESTRO

## EQUIPO: Foster y FR-EE

- Foster + Partners
- FR-EE, Fernando Romero Enterprise
- ARUP Engineering
- NACO, Netherlands Airport Consultants

## DISEÑO DE:

- Edificio Terminal de Pasajeros
- Torre de Control de Tráfico Aéreo
- Centro Intermodal de Transporte Terrestre
- Centro de Control de Área
- Viaducto de Llegadas y Salidas
- Estacionamientos en Superficie

*Nota: Cada entidad es contratada directamente por GACM*

# ALCANCE DEL ARQUITECTO MAESTRO



# ALCANCE DEL INGENIERO CIVIL MAESTRO

## EQUIPO: TASANA

- NACO, Netherlands Airport Consultants
- TADCO
- SACMAG

## DISEÑO DE:

- Pistas
- Calles de Rodaje
- Plataformas
- Redes de Servicios
- Vialidades Lado Aire y Túneles
- Edificios de Mantenimiento
- Ayudas Visuales
- NAVAIDS

*Nota: Cada entidad es contratada directamente por GACM*

# ALCANCE DEL INGENIERO CIVIL MAESTRO



# ESTATUS DEL DISEÑO

## Arquitecto Maestro:

- ✔ Edificio Terminal de Pasajeros
- ✔ Torre de Control de Tráfico Aéreo
- ✔ Centro Intermodal de Transporte Terrestre
- ✔ Centro de Control de Área
- ✔ Área Frontal - Vías de Llegada y Salida
- ✔ Estación del Tren Exprés en el CITT – diciembre 2018

## Ingeniero Civil Maestro:

- ✔ Pistas 2, 3 y 6 y Calles de rodaje
- ✔ Plataformas
- ✔ Ayudas Visuales
- ✔ Edificios de Mantenimiento en el Campo Medio
- ✔ Servicios Públicos:
  - ✔ Medio Voltaje 23kV
  - ✔ CUPS (*Plantas Centrales de Servicios*)
  - ✔ Servicios Subterráneos
- ✔ Túneles de Tráfico y Servicios
- ✔ Granja y Red de Combustible
- ✔ Cambios por L&B - en curso
- ✔ NAVAIDS – en curso

# ESTATUS DE OTROS DISEÑADORES

## Otros Diseñadores:

- ✓ SENEAM/OACI - NAVAIDS Especificaciones de equipo
- ✓ Ross & Baruzzini - Consolidador Independiente de Sistemas

*Noviembre 2018*

*Abril 2019*

## Otros Diseñadores a ser adjudicados:

- ✓ Vialidades de acceso y estacionamientos al norte y sur del polígono
- ✓ Edificios de Soporte Lado Norte



*Nota: Cada entidad es contratada directamente por GACM*

# ESTATUS DE PROCURA

# RESUMEN DE LA PROCURA

Tipo de Contrato	2014 - 2017	2018		2019	2020	Gran Total
Construcción	19	6	10	10	13	58
Adquisiciones			1	6		7
Supervisión	3	3	2	2		10
Diseño		1	1			2
Contratación Alternativa (APP, Concesiones, Arrendamiento de Predio y Similares)				8	1	9
Estudios		3	-			3
<b>Gran Total</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>89</b>



Contratos Adjudicados



Contratos Pendientes o Suspendidos



Contratos Futuros

*Nota: PARSONS sólo participa en la revisión técnica*

*Nota: Cada entidad es contratada directamente por GACM*

# PLAN 2018

## ✓ ADJUDICADOS (13 contratos):

1. Red de 23 kV y Cableado Estructurado
2. Entronque - Acceso a la Terminal Aérea desde la Peñón-Texcoco
3. Supervisión – Entronques Sur
4. Plataformas
5. Supervisión - Drenaje Profundo
6. CUPs Este y Oeste en Campus Medio
7. Centro Intermodal de Transporte Terrestre
8. Plan Maestro de Redes de Servicios
9. Construcción del Túnel del Drenaje Pluvial Profundo
10. Diseño - CSI
11. Plan Maestro de Manejos de Residuos
12. Supervisión - Red de Distribución de Servicios y de las CUP A y B
13. Plan de Extinción de Incendios Estructurales

## PENDIENTES o SUSPENDIDOS (14 Contratos):

1. **Redes de Servicios y Corredores Vial Campo Medio \***
2. **Red de Distribución de Combustibles \***
3. **Losa de cimentación del Área Frontal**
4. **Centro de Control de Área**
5. **Viaducto de Llegadas y Salidas (Área Frontal)**
6. **Túneles de EAT/Paso a Desnivel del Equipo de Servicio Terrestre Sur**
7. *AGLs (“Airfield Ground Lighting”) – Ayudas Visuales \**
8. *Supervisión - Red de Distribución de Combustibles \**
9. *Diseño - Aviación General, Centro de Logística, Centro de Operaciones de Emergencia, Edificio de Administración (NAIM-Sur), Estacionamiento de empleados - Lado norte*
10. *Colectores del Drenaje Profundo (Pista 2)*
11. *Colectores del Drenaje Profundo (Pista 3)*
12. *Supervisión - Edificios de mantenimiento del Campo Medio, CCA y CREIs*
13. *Túneles de EAT/Paso a Desnivel del Equipo de Servicio Terrestre - Norte*
14. *Edificios de Mantenimiento del Campo Medio*

\* Se suspendió el proceso licitatorio

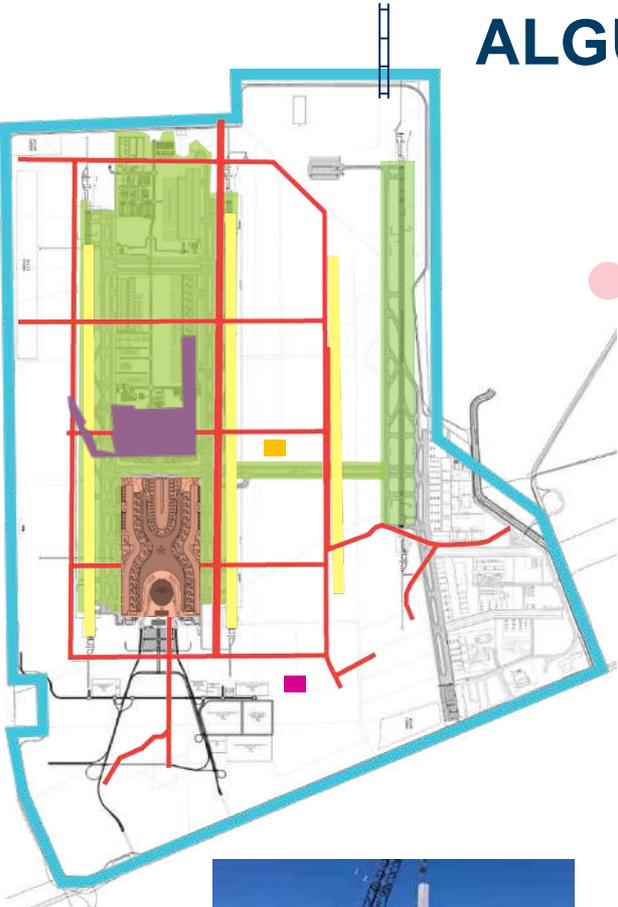
Listos para ser licitados



Paquetes que tienen un impacto en contratos en curso

# ESTATUS DE CONSTRUCCIÓN

# ALGUNAS DE LAS OBRAS TERMINADAS



7,500 m2 – capacidad 250 personas  
Diciembre 2017



9.9 km de canales  
Julio 2018



33 km de barda y caminos  
Diciembre 2017



50 cm de tezontle sobre 1,147 ha.  
Septiembre 2017



2.3M m3 de remoción  
Mayo 2017



48 km de caminos internos  
Noviembre 2017



8602 pilotes  
Julio 2018



Marzo 2017

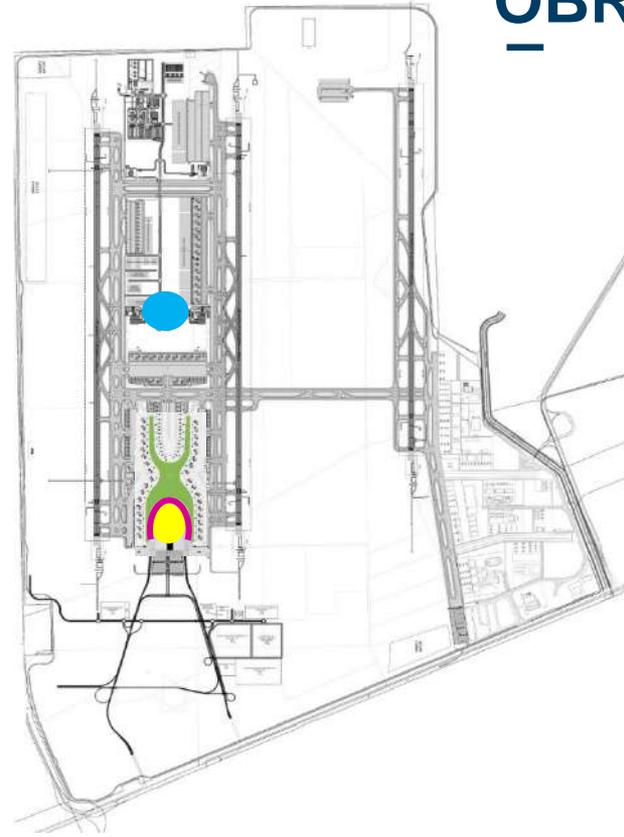


14 km  
Marzo 2018



Marzo 2018

# OBRAS EN EJECUCIÓN LADO TIERRA



**Edificio Terminal**

- Avance Físico a la Fecha: **12%**
  - Pilotes: **100%**
  - Cimentación: **98%** (sin puentes fijos)
  - Edificio: **3.8%**
- Fecha de Inicio: **16 septiembre 2016**
- Fecha de Terminación Proyectada: **20 agosto 2021**



**CITT**

- Avance Físico a la Fecha: **12%**
  - Pilotes: **100%**
  - Cimentación: **58%**
  - Edificio: **0%**
- Fecha de Inicio: **16 septiembre 2016**
- Fecha de Terminación Proyectada: **9 febrero 2021**



**Torre de Control**

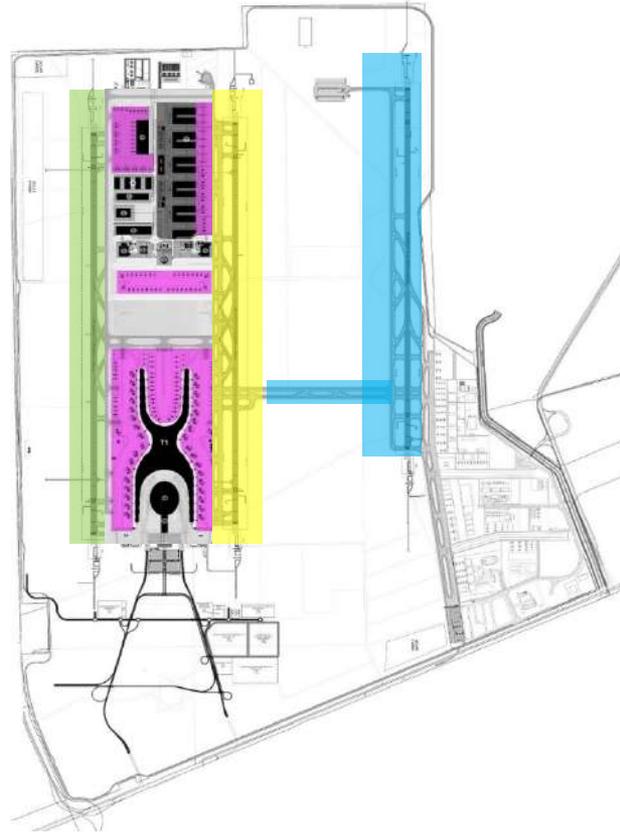
- Avance Físico a la Fecha: **30%**
  - Pilotes: **100%**
  - Cimentación & Edificio: **26.4%**
- Fecha de Inicio: **16 septiembre 2016**
- Fecha de Terminación Contratada: **31 marzo 2019**



**Cimentación Viaducto**

- Avance Físico a la Fecha: **47%**
  - Pilotes: **100%**
  - Cimentación: **38%**
- Fecha de Inicio: **21 diciembre 2017**
- Fecha de Terminación Proyectada: **4 diciembre 2018**

# OBRAS EN EJECUCIÓN CAMPO AÉREO



Pista 2 y Calles de Rodaje

- Avance Físico a la Fecha: **63.3%**
- Fecha de Inicio: **10 octubre 2016**
- Fecha de Terminación Proyectada: **6 mayo 2019**



Pista 3 y Calles de Rodaje

- Avance Físico a la Fecha: **51.8%**
- Fecha de Inicio: **7 noviembre 2016**
- Fecha de Terminación Proyectada: **15 mayo 2019**



Nivelación y Limpieza Pista 6

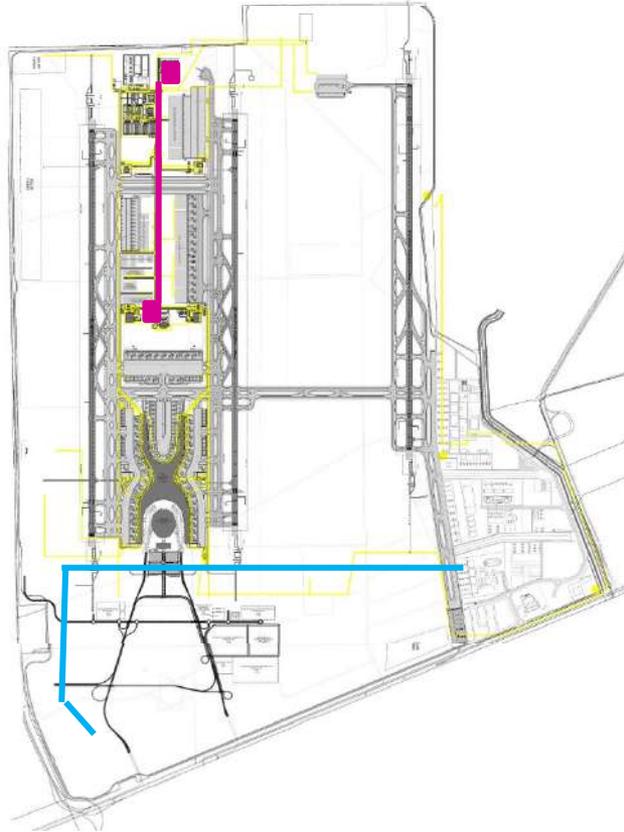
- Avance Físico a la Fecha: **61.1%**
- Fecha de Inicio: **6 octubre 2017**
- Fecha de Terminación Proyectada: **21 septiembre 2018**



Plataformas

- Avance Físico a la Fecha: **2%**
- Fecha de Inicio del Contrato: **20 abril 2018**
- Fecha de Terminación Proyectada: **19 noviembre 2020**

# OBRAS EN EJECUCIÓN REDES DE SERVICIOS



Alto Voltaje 230 kV

- Avance Físico a la Fecha: **68.8%**
- Fecha de Inicio : **20 diciembre 2016**
- Fecha de Terminación Proyectada: **marzo 2019**



Túneles de Drenaje Profundo

- Avance Físico a la Fecha: **0 %**
- Fecha de Inicio: **14 julio 2018**
- Fecha de Terminación Proyectada: **7 noviembre 2020**

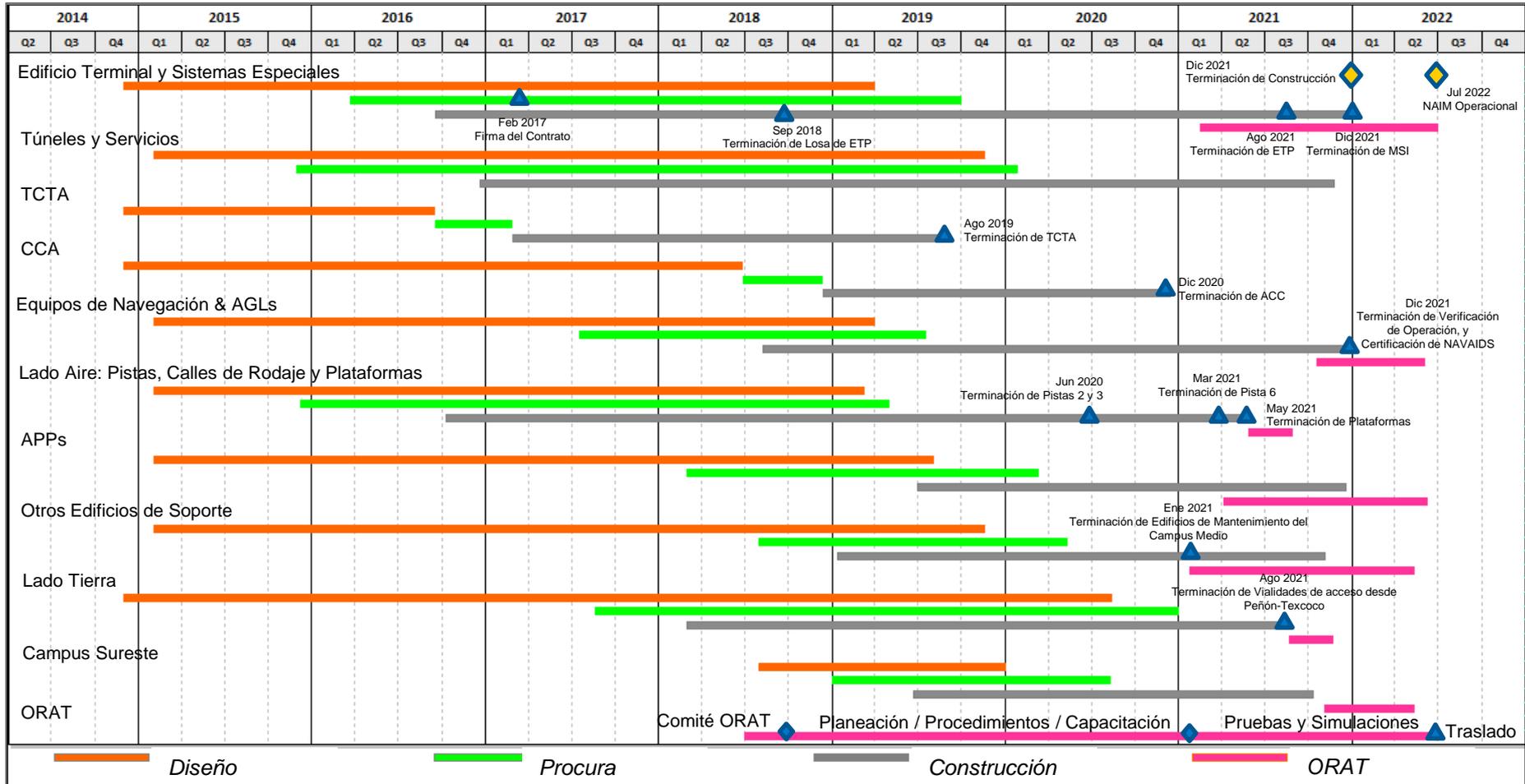


Medio Voltaje 23 kV

- Avance Físico a la Fecha: **2 %**
- Fecha de Inicio: **7 marzo 2018**
- Fecha de Terminación Proyectada: **10 agosto 2020**

# CRONOGRAMA

# RESUMEN DE CRONOGRAMA



Nota: este cronograma no considera suspensiones o retrasos en licitaciones

**GRACIAS**