

**EL NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL  
DE LA CIUDAD DE MÉXICO**  
Reunión de trabajo con Senadores

**SCT**

SECRETARÍA DE  
COMUNICACIONES  
Y TRANSPORTES



**GRUPO AEROPORTUARIO  
DE LA CIUDAD DE MÉXICO**

*Octubre 2015*

El proyecto se encuentra avanzando **conforme a lo programado**, no sin dejar de reconocer que afronta grandes retos dada la complejidad y magnitud del mismo.

*A un año del anuncio Presidencial del NAICM y de acuerdo a la Ruta Crítica:*

1

Se cuenta con un equipo especializado, conformado por la **Gerencia del Proyecto, Firma de Arquitectos e Ingeniero Maestro**, quienes son los responsables de la elaboración de los Proyectos ejecutivos



2

Se dieron a conocer los **21 paquetes** de las obras que componen la infraestructura aeroportuaria.



3

Este año, se tiene previsto licitar los **primeros paquetes** de obra, de los cuales el primero, **limpieza y nivelación** se encuentra en proceso licitatorio.



4

Se definió el **esquema financiero** y se captaron los primeros **3,000 mdd** del mercado.



## AVANCES 2014-2015

- ✓ Se constituyó el **GACM**, con **estructura orgánica**
- ✓ Se modificaron los **estatutos** de GACM y se le otorgó el **Título de Concesión** para la construcción y operación del **NAICM**
- ✓ Se contrató a **Parsons Ltd**, como **gerente integrador** del Proyecto
- ✓ Se concluyeron **38 estudios** que dan **factibilidad** a la construcción del NAICM
- ✓ Se concluyó el **Plan Maestro**, elaborado por **ARUP**
- ✓ Se seleccionó al **Arquitecto Maestro** para elaborar los proyectos ejecutivos de la terminal y torre de control
- ✓ Se seleccionó al **Ingeniero Civil Maestro** para elaborar los proyectos ejecutivos de las pistas y calles de rodaje
- ✓ Se autorizó la **Manifestación de Impacto Ambiental** por la SEMARNAT
- ✓ Se acordó con **SHCP** el plan de **financiamiento** y se captaron los primeros **3,000 mdd** de la banca privada
- ✓ Se constituyó el **Fideicomiso** de administración y pago del **NAICM**, en **NAFIN**
- ✓ Se firmó el **convenio** entre la **OCDE** y la **SCT** para asegurar las mejores prácticas en materia de transparencia e integridad
- ✓ Se suscribió un **convenio** de asesoría técnica con la **IATA**
- ✓ Se definió la **estrategia de licitación** de los **21 principales** paquetes de obra
- ✓ Se inició el proceso licitatorio del **primer paquete** (29 de sept)

## AVANCES EN EL DISEÑO DEL ING. CIVIL MAESTRO

Expertos internacionales y especialistas mexicanos darán respuesta al *modelo de cimentación*, uno de los temas más desafiantes del proyecto.

Bajo el liderazgo del Ingeniero Maestro, Netherlands Airport Consultants, un grupo de expertos (IIUNAM, ARUP, Romero-Foster, Parsons, GACM, entre otros) analizan 9 alternativas para la **cimentación** basadas en pruebas de carga en el sitio que iniciaron en 2014 para cumplir con las normas aeronáuticas

Terminal (lado tierra):  
**CIMENTACIÓN COMPENSADA**  
(con pilotes de fricción)

Pistas, Calles de rodaje y Plataformas (lado aire):  
**PRE CARGA / SISTEMA COMPENSADO**

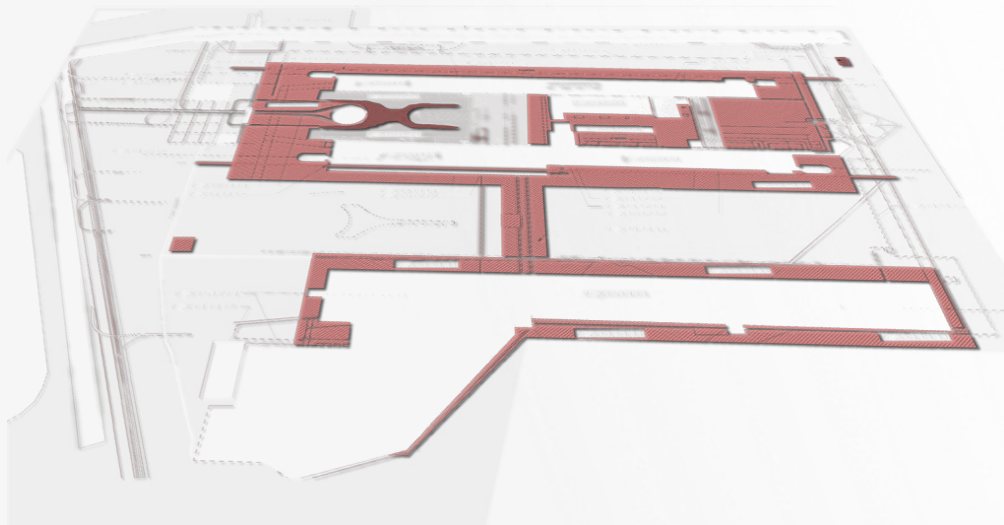
Los criterios de selección son en función a la técnica más adecuada según el terreno, seguridad aeronáutica, presupuesto, tiempo de construcción y logística de acarreo.



**Preliminares**  
**2015**

**Contrato**

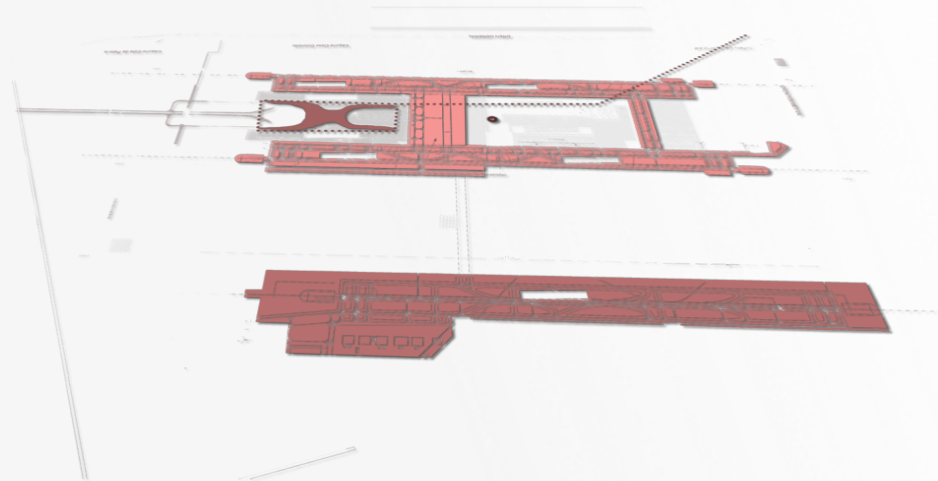
- |          |   |
|----------|---|
| <b>1</b> | <b>Nivelación del terreno</b>                   |
| <b>2</b> | <b>Drenajes pluviales y sanitarios</b>          |
| <b>3</b> | <b>Cimentación de terminal</b>                  |
| <b>4</b> | <b>Sistema eléctrico/ subestación eléctrica</b> |
| <b>5</b> | <b>Pistas</b>                                   |
| <b>6</b> | <b>Torre de control y centro de control</b>     |



*Infraestructura principal*  
2016-1

Contrato

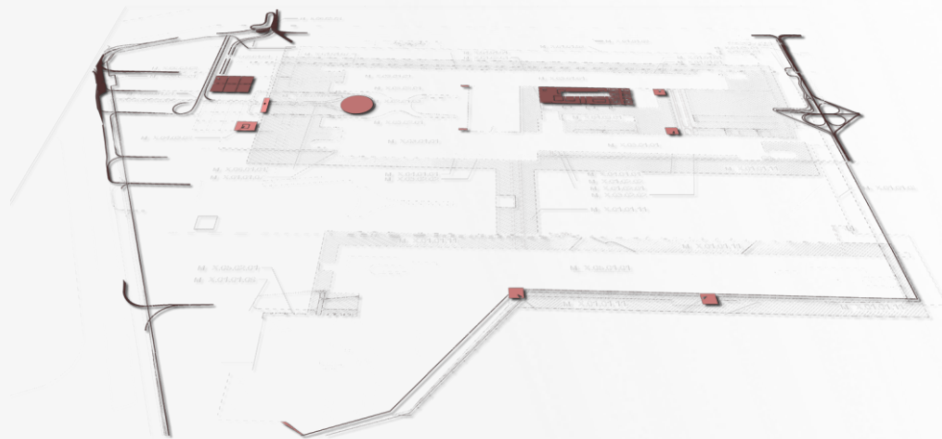
<b>7</b>	<b>Edificio terminal</b>
<b>8</b>	<b>Terminal de combustibles</b>
<b>9</b>	<b>Plataformas de embarques</b>
<b>10</b>	<b>Líneas de distribución de combustible</b>
<b>11</b>	<b>Sistemas de ayudas a la navegación (NAVAIDS)</b>
<b>12</b>	<b>Túnel central / servicios</b>
<b>13</b>	<b>Ayudas visuales</b>



*Para puesta en operación  
2016 y 2017*

**Contrato**

- |           |  |
|-----------|--|
| <b>14</b> | <b>Estaciones de bomberos</b>                          |
| <b>15</b> | <b>Edificios de apoyo</b>                              |
| <b>16</b> | <b>Entronques viales de acceso 1<sup>ra</sup> fase</b> |
| <b>17</b> | <b>Centro multimodal de transporte</b>                 |
| <b>18</b> | <b>Estacionamiento de empleados</b>                    |
| <b>19</b> | <b>Centro de operaciones</b>                           |
| <b>20</b> | <b>Estacionamiento general</b>                         |
| <b>21</b> | <b>Entronques viales de acceso 2<sup>da</sup> fase</b> |



Este año se iniciaron los trabajos preparativos en sitio. Entre las obras a desarrollar a partir del segundo trimestre, destacan las siguientes:

## LICITACIONES EN CURSO



### LIMPIEZA Y NIVELACIÓN DEL TERRENO

*Publicación de bases*

29 de septiembre

*Publicación de fallo*

22 de octubre

*Inicio de construcción*

30 de octubre



### REMOCIÓN DE ESCOMBROS

29 de septiembre

3 de noviembre

10 de noviembre



### CAMINOS DE ACCESO

29 de septiembre

30 de octubre

6 de noviembre

## LICITACIONES REALIZADAS



### RESIDENCIA DE OBRA (campamento)

Fallo: 28 de agosto  
Ganador: Grupo de Oro



### DRENAJE TEMPORAL

Fallo: 25 de septiembre  
Ganador: Calzada Construcciones/  
CYDSSA

**BLINDAJE DE LA  
TRANSPARENCIA Y  
LEGALIDAD**

Cada uno de los procesos licitatorios están diseñados para asegurar las mejores condiciones para el Estado.



TESTIGOS SOCIALES



ACOMPañAMIENTO DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL



PORTAL DE TRANSPARENCIA



ASESORÍA DE LA OCDE



ESPECIALISTAS TÉCNICOS Y NORMATIVOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIÓN



GOBIERNO CORPORATIVO, SIGUIENDO LAS MEJORES PRÁCTICAS



PRESENCIA DE NOTARIO PÚBLICO EN LOS ACTOS DE APERTURA Y FALLO DE LICITACIONES

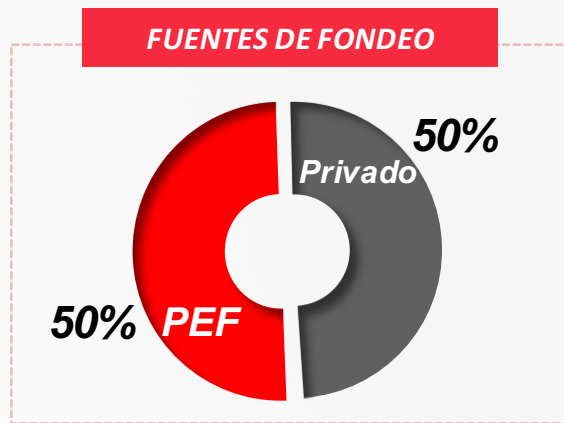


TRANSMISIÓN EN VIVO DE LOS ACTOS DE APERTURA Y FALLO



**NUEVO AEROPUERTO  
PROYECTO  
AUTOFINANCIABLE**

Los **flujos** excedentes que generen el Actual y el Nuevo Aeropuerto, son suficientes **para servir la deuda y recuperar la inversión** del Gobierno Federal.



**DEUDA PRIVADA (6,000 MDD)**

<b>1RA ETAPA</b>	Línea de Crédito Revolvente por parte de la Banca Privada <ul style="list-style-type: none"><li>• 1,000 mdd → Oct 2014</li><li>• 2,000 mdd → Oct 2015</li></ul>
<b>2DA ETAPA</b>	Refinanciamiento a largo plazo mediante la emisión de bonos (10, 20 y 30 años)

**Se constituyó el Fideicomiso de Administración y Pago en Nacional Financiera**

Se trabaja con NAFIN y la Banca comercial para instrumentar las **cadenas productivas** para contratistas y proveedores de las empresas participantes

**GRACIAS**

# ANEXOS



**ALCANCE DE LA INFRAESTRUCTURA  
AEROPORTUARIA EN 2018**





**NUEVO AEROPUERTO  
PROYECTO  
AUTOFINANCIABLE**

Los flujos excedentes que generen el Actual y el Nuevo Aeropuerto, son suficientes para servir la deuda y recuperar la inversión del Gobierno Federal.

## Flujos del Proyecto

