

# NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO



**SCT**  
SECRETARÍA DE  
COMUNICACIONES  
Y TRANSPORTES



**GRUPO AEROPORTUARIO  
DE LA CIUDAD DE MÉXICO**

**Abril 2016**

# La saturación del AICM



## DISTRIBUCIÓN

Entre **58** aeródromos en el país (2015)

### DE PASAJEROS

(114 millones)

34%  
AICM



66%  
otros  
aeropuertos

### DE CARGA

(770 mil tons)

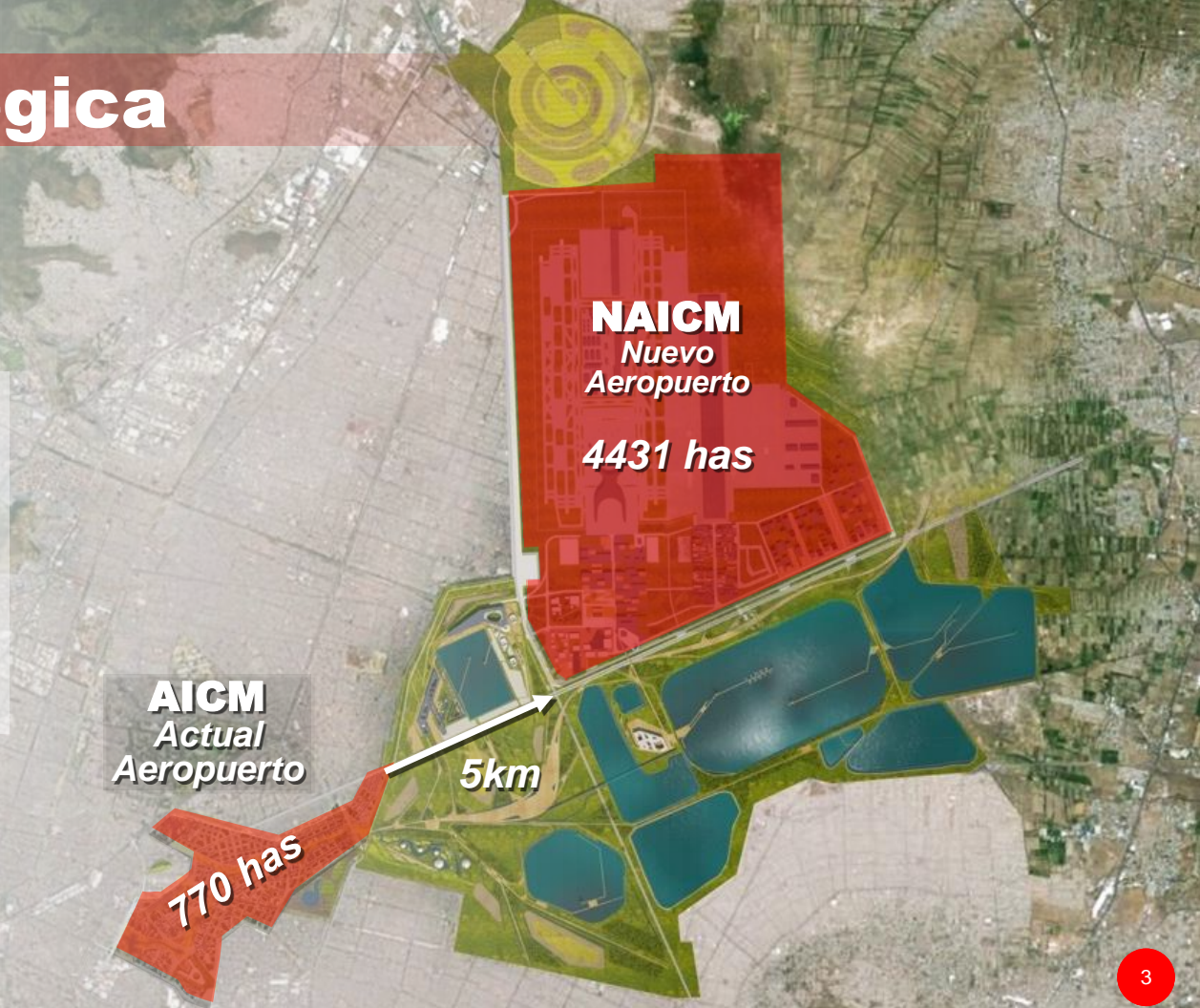
53%  
AICM



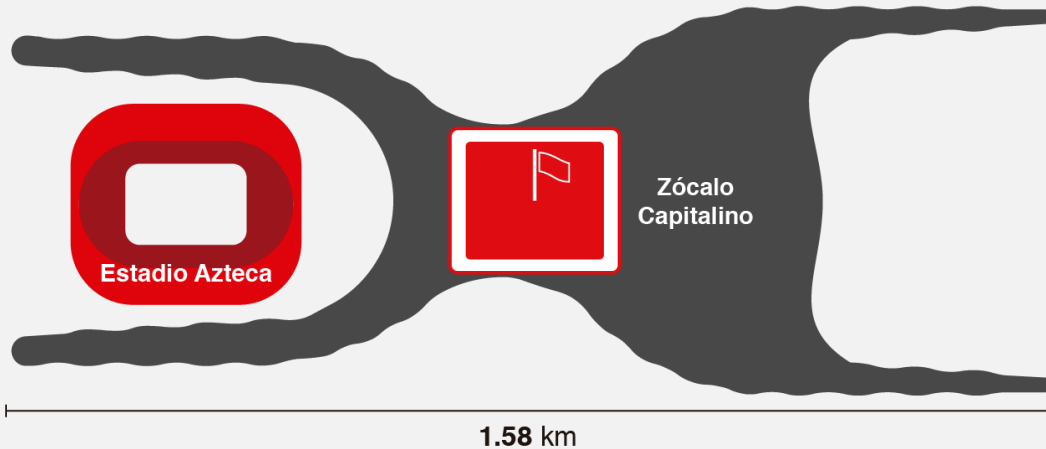
47%  
otros  
aeropuertos

# Ubicación **Estratégica**

*La ubicación del Nuevo Aeropuerto nos permite hacer del Proyecto el principal Hub de América Latina y un motor de desarrollo.*



# ¡Sabías **QUE!**



- Es el **2º aeropuerto más grande** en construcción a **nivel mundial**.
- Será el **1º aeropuerto** fuera de EUA **con operaciones triple simultáneas**.
- El movimiento de tierra será de **63 millones de m<sup>3</sup>** que equivale a más del doble de las **plantas hidroeléctricas de Agua Milpa, La Yesca y El Cajón**.

# Tres Proyectos en Uno



**Transformación  
del AICM**



**Nuevo Aeropuerto Internacional de la  
Ciudad de México (NAICM)**

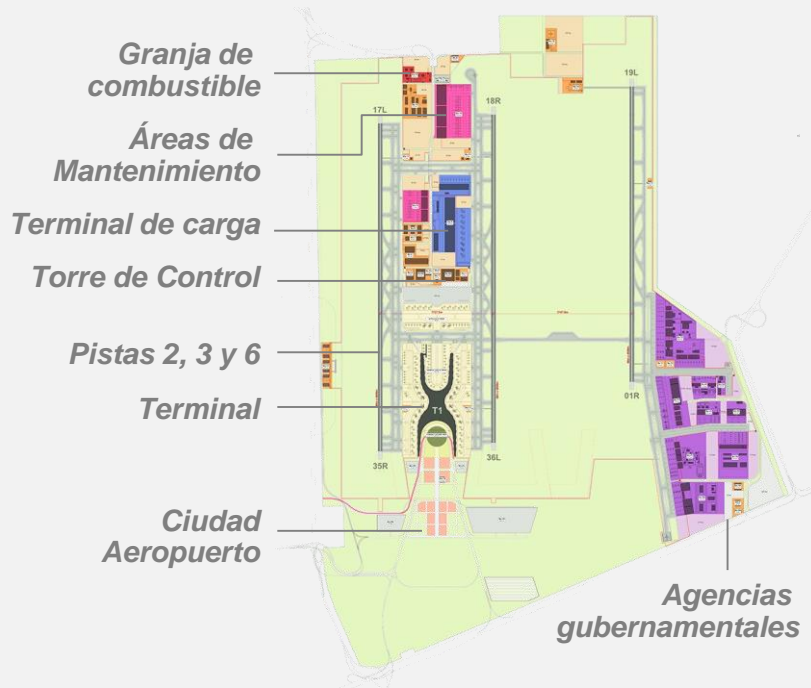


**Conectividad**

UN PROYECTO DE **ALTO IMPACTO REGIONAL**

## PRIMERA FASE

**68** millones de pasajeros por año



## MÁXIMO DESARROLLO

**125** millones de pasajeros por año



Será construido en etapas **en** función de la demanda de los próximos **50 años**, hasta llegar a una capacidad máxima de **125 millones** de pasajeros.

# Principales **Avances**

El proyecto avanza **conforme a lo programado.**

**1**

Se cuenta con un equipo especializado, conformado por la **Gerencia del Proyecto, Firma de Arquitectos e Ingeniero Maestro**, quienes son los responsables de la elaboración de los Proyectos Ejecutivos para el **Lado Tierra y Lado Aire.**



**2**

Se dieron a conocer los **21 paquetes** de las obras que componen la infraestructura aeroportuaria.



**3**

Se definió el **esquema financiero** y se capturaron los primeros **3,000** mdd del mercado de un total de **6,000** mdd.

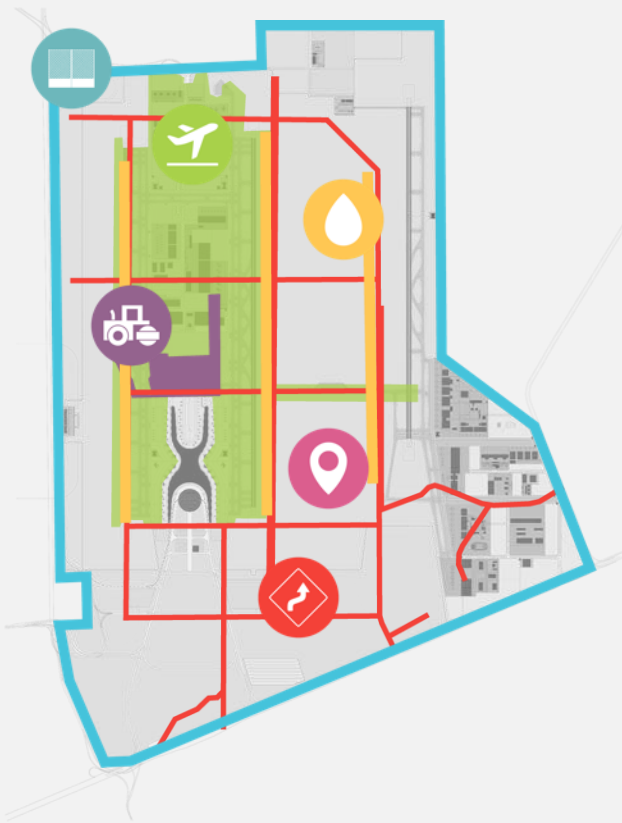


**4**

Los avances alcanzados han permitido pasar de la **etapa de planeación, estudios y diseño,** a la **ejecución de obra.**



# Obras en curso



## Campamento

Superficie de **7,500 m<sup>2</sup>** diseñada para alojar a **250 personas**.

**Concluye:** Jun 2016



## Drenaje Temporal

**11.3 km** de bordos.  
**9.9 km** de canales.  
**3 plantas** de bombeo.

**Concluye:** Jun 2016



## Barda Perimetral

**33 km** de barda perimetral.

**Concluye:** Ago 2016



## Limpieza y Nivelación

**50 cm** de tezontle en **1,147 ha**.  
**1<sup>er</sup> paso** a la cimentación de pistas.

**Concluye:** Dic 2016



## Remoción de escombros

**2.3 Mm<sup>3</sup>** de remoción de escombros.

**Concluye:** Ago 2016



## Caminos de acceso

Construcción de **48 km** de caminos interiores.

**Concluye:** Sept 2016



# Ejecución de Obras



El Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México es la mega obra de Infraestructura en la historia de nuestro país.

# Principales **Licitaciones en Curso**



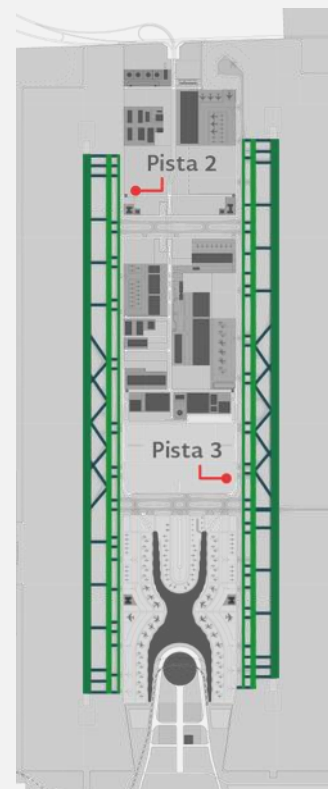
- **Construcción de la Pista 2 y Pista 3**
- **Cimentación de Terminal, CMT y Torre de Control (Pilotes)**
- **Supervisor de Obra del Edificio Terminal**

# Construcción de **Pistas 2 y 3**

El desarrollo de la construcción de las pistas se realizará en un área de **5 km** de largo x **400 m** de ancho por cada pista.

## > **Incluye:**

- > Calles de *rodaje paralelas*
- > *Salidas rápidas*
- > Calles de *rodaje transversales*
- > *Ayudas visuales a la navegación*
- > Tuberías de *combustible*
- > Sistema de *drenaje*



# Proceso Constructivo **Pistas 2 y 3**



**PROCESO CONSTRUCTIVO PARA LAS PISTAS 2 Y 3**

# Cimentación de la **Terminal, CMT y Torre de Control**

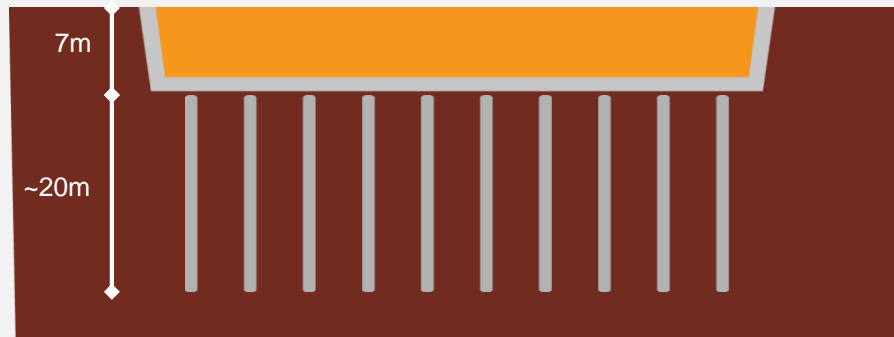
Se **hincarán pilotes de fricción** para formar una base sólida para la **Terminal, Centro Multimodal de Transporte (CMT) y la Torre de Control**, seguido de la **excavación** para preparar la **losa de cimentación**.

## > **Terminal y CMT**

**6,249** pilotes  
**50** cm de diámetro

## > **Torre de Control**

**492** pilotes  
**40** cm de diámetro

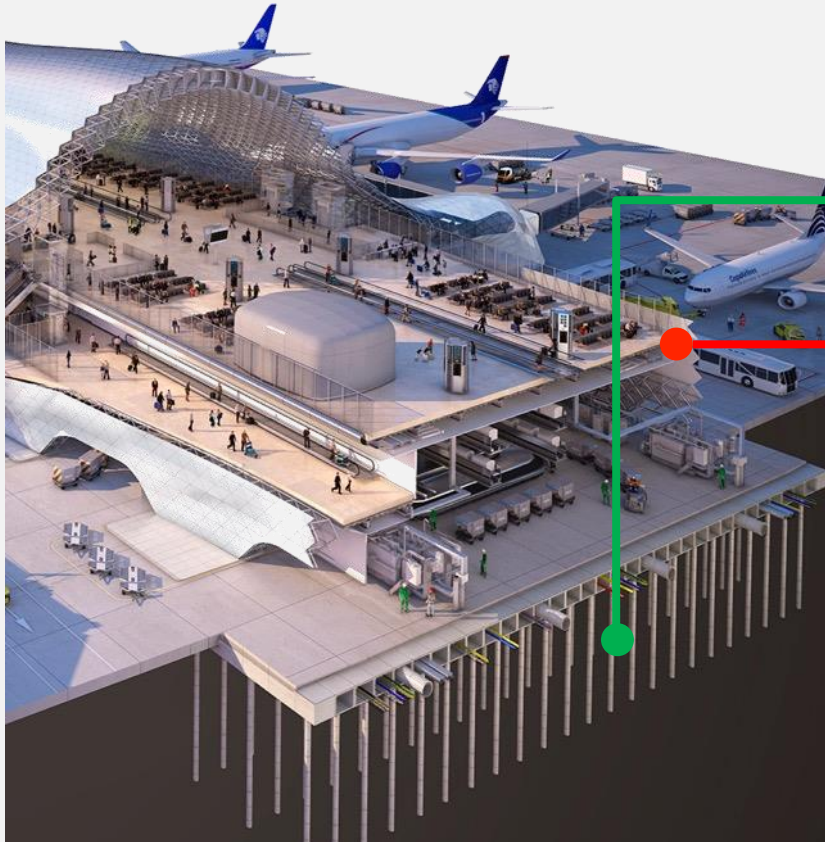


Hincado de pilotes de **~20 m** de largo a partir de **7 metros** de profundidad



Próximas Licitaciones **Abril - Mayo**

# Terminal de Pasajeros



## Excavación y Losa de Cimentación:

- ✓ Excavación de **7 m** de profundidad
- ✓ Losa de concreto de **330,000 m<sup>2</sup>**

## Estructura de la Terminal:

Estructura, Envoltente y Acabados.

- ✓ **760,000 m<sup>2</sup>**
- ✓ **94** Posiciones de Contacto
- ✓ **42** Posiciones Remotas
- ✓ **68** millones de pasajeros

# Proceso Constructivo **Terminal de Pasajeros**





## Grupo de Trabajo

SCT

GACM

ARUP

Parsons

Arquitecto  
Maestro

Ing. Civil  
Maestro

## +400 Clientes



Reguladores y  
Agencias  
Internacionales



Aerolíneas

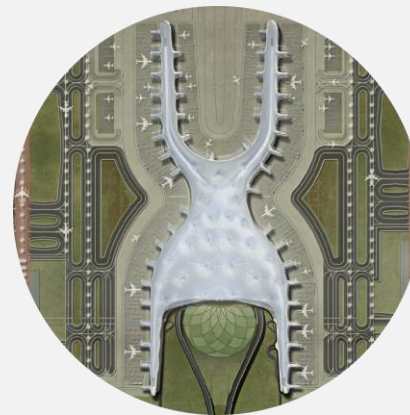


Agencias  
Gubernamentales



Servicios de  
apoyo en tierra

## NAICM



***“Dentro de los mejores  
del mundo”***

El objetivo es **atender las necesidades de los clientes** para construir un **aeropuerto cómodo, eficiente, competitivo y rentable**.

# Situación de **Financiamiento**

## 1ª Fase

Línea de crédito revolvente por \$3,000 mdd  
(*\$1,000 mdd iniciales + \$2,000 mdd en línea adicional*)



**Fase Concluida**

## 2º Fase

### Take out

Emisión de bonos  
por hasta \$6,000 mdd  
(*Grado de inversión global*)

Emisión inicial según  
necesidades de inversión  
y/o condiciones de mercado

**2016**

***La inversión del NAICM se recuperará a través  
del TUA del actual y del futuro Aeropuerto.***

# Características del **Financiamiento**

## Estrategia

- ✓ Posicionamiento **cuasi-soberano** con fuente de pago dedicada.
- ✓ Línea de **crédito revolvente \$3,000 mdd.**
- ✓ Emisión de **bonos para take-out** del primer crédito o prefondeo

## Fortalezas

- ✓ Activo **estratégico / dominante.**
- ✓ **Esquema legal probado.**
- ✓ **Demanda inelástica.**
- ✓ Largo **historial y potencial de crecimiento.**

## Alternativas

- ✓ Factible **incrementar participación privada** vía **PPS y otros** mecanismos.
- ✓ Importante para el financiamiento privado que el **Gobierno Federal mantenga compromiso de aportación** de recursos multianuales.

# Cadenas Productivas

Se fomenta la participación a **Pequeñas y Medianas Empresas** en la construcción del NAICM.

GRUPO AEROPORTUARIO  
DE LA CIUDAD DE MÉXICO

- ✓ **Apoyo** a pequeñas y medianas empresas.
- ✓ **Disminuye riesgos** de interrupción de obra.



Contratista

- ✓ **Optimización** de capital de trabajo.
- ✓ **Reduce costos** administrativos **y tiempos** de procesos.
- ✓ **Fortalece el suministro** de bienes y servicios de proveedores.



PyMES

- ✓ **Liquidez** mediante el descuento de cuentas por pagar.
- ✓ **Reducción** de **costo** financiero.
- ✓ Acceso a **capacitación y asistencia técnica**.



# Adopción de Mejores Prácticas en materia de **Transparencia y Rendición de Cuentas**



## **Testigos Sociales**



Acompañamiento del **Órgano Interno de Control**



## **Portal de Transparencia**



**Asesoría de la OCDE** en la implementación de mejores prácticas



**Especialistas técnicos y normativos** en los **procedimientos de licitación**



**Declaraciones de compromiso** con la **legalidad e integridad** de servidores públicos



Presencia de **Notario Público** en **los actos de apertura y fallo** de licitaciones



**Transmisión en vivo de actas** de apertura y fallos de licitaciones



Incorporación a **Datos Abiertos**



Adopción de **Mejores Prácticas de Gobierno Abierto**

