

COMISIÓN ESPECIAL DE SEGUIMIENTO DE LA CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO



SCT

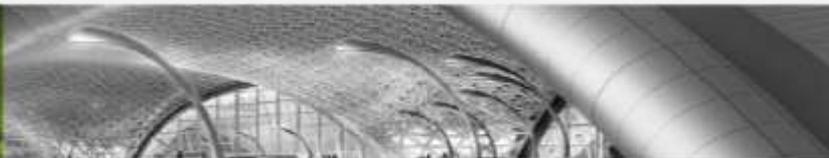
SECRETARÍA DE
COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES



GRUPO AEROPORTUARIO
DE LA CIUDAD DE MÉXICO

Octubre 2016

Tres Proyectos en Uno



**Transformación
del AICM**



**Nuevo Aeropuerto Internacional de la
Ciudad de México (NAICM)**



Conectividad

UN PROYECTO DE **ALTO IMPACTO REGIONAL**

Desarrollo del Plan Maestro » 1ª Fase con capacidad para 68 millones de pasajeros

Primera Fase

- **68 millones de pasajeros** p/año
- **3 pistas paralelas**
con operaciones simultáneas
- **1 Edificio Terminal** de **743,000 m²** y **1 Satélite**
- **5,000 hectáreas**

Máximo Desarrollo

- **125 millones** de pasajeros p/año
- **6 pistas paralelas**
3 con operaciones simultáneas
- **2 Edificios Terminales** y **2 Satélites**

1ª Fase (2020 - 2030) Máximo Desarrollo (2065)



El Nuevo Aeropuerto está diseñado **para crecer** gradualmente **de acuerdo** con la **demanda futura**.

Un Equipo Especializado coordinado por la SCT

GRUPO AEROPORTUARIO
DE LA CIUDAD DE MÉXICO

Dueño y responsable del proyecto

PARSONS

Gerente del proyecto

ARUP

Responsable del **Plan Maestro**

Foster + Partners
fr·ee

Arquitecto Maestro, responsable de los documentos de construcción del desarrollo para el **Lado Tierra** (Terminal, Torre de Control & CMT)

NACO

Ingeniero Civil Maestro, responsable de los documentos de construcción para el desarrollo del **Lado Aire** (Pistas, Rodajes, Plataformas & Edificios de Apoyo)

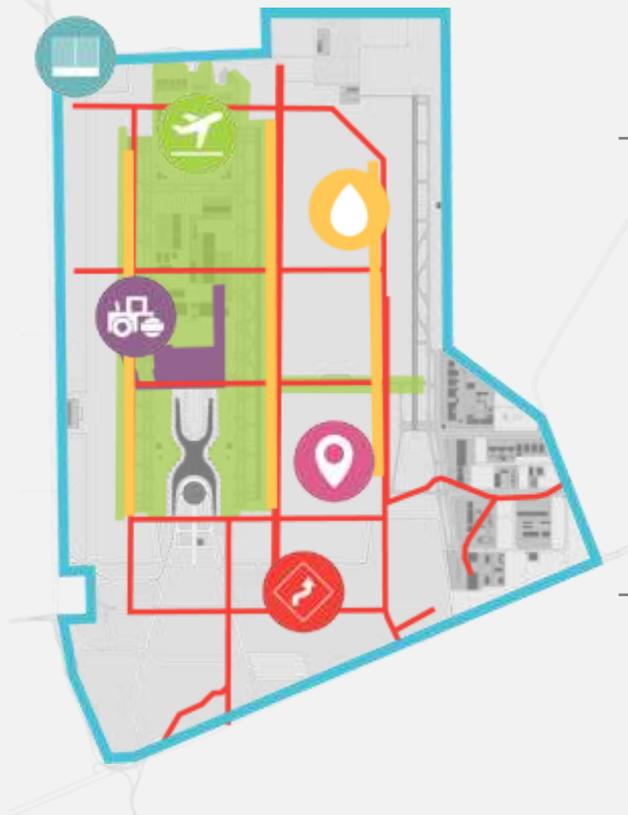
BCG

Responsable del **Plan de Negocios**

 **Ineco AECOM**
Cal y Mayor y Asociados

Construction Manager

Obras en curso



Campamento

Superficie de **7,500 m²** para alojar a **250** personas.

Término: Octubre 2016



Drenaje Temporal

11.3 km de bordos.
9.9 km de canales.
3 plantas de bombeo.

Término: Diciembre 2016



Barda Perimetral

33 km de barda y camino perimetral.

Término: Diciembre 2016



Limpieza y Nivelación

50 cm de tezontle en **1,147 ha.** **1^{er} paso** a la cimentación de pistas.

Término: Abril 2017



Remoción de escombros

2.3 Mm³ de remoción de escombros.

Término: Noviembre 2016



Caminos de acceso

Construcción de **48 km** de caminos interiores.

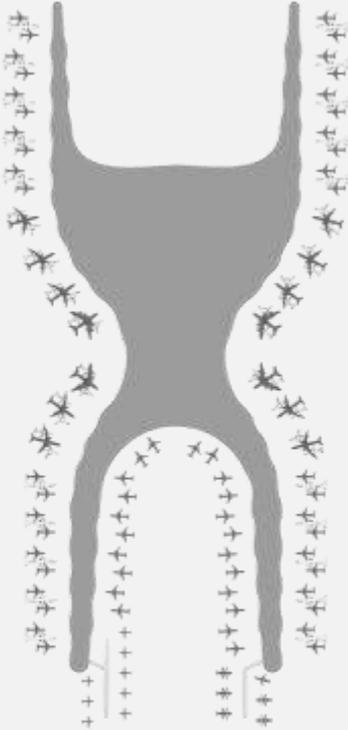
Término: Abril 2017

Licitaciones en curso

Etapas: Bases Entrega propuestas Fallo

Paquete	abr	may	jul	ago	sept	oct	nov	dic	Descripción	
✓ Subestación eléctrica				15 ago	29 ago				Acometida subterránea a 230 kV y subestación de transformación.	
✓ Pista 2	21 abr			10 ago	2 sept				5 km de largo y 60 metros de ancho	
✓ Pista 3	21 abr			4 ago	2 sept				5 km de largo y 60 metros de ancho	
✓ Pilotes Terminal, Torre y CTT	20 abr			1 ago	1 Sept				Más de 5,500 pilotes hincados	
✓ Supervisión Edificio Terminal		26 abr			26 ago	19 sept			Responsable de verificar la calidad de la construcción de las obras	
✓ Losa de Cimentación Edificio Terminal									Losa de 50 ha.	
Edificio Terminal		2 may						22 nov	15 dic	743,000 m ² de construcción distribuidos en 4 niveles
Torre de Control				29 jul				29 nov	20 dic	90 m de altura, en una superficie de 4,600 m ²
Supervisión Pistas								9 nov	18 nov	Responsable de verificar la calidad de la construcción de las pistas
Losa de Cimentación Centro Multimodal de Transporte										Albergará diferentes medios de transporte público (estación de autobuses, metro y metrobus)

¿Sabías qué el NAICM...?



- En el **2016** se licitaron las obras más importantes, comprometiendo recursos por **más de 100 mmdp**, equivalente a cerca del **60% del valor total del proyecto**.
- A través de las **9 licitaciones** de este año **han participado más de 100 empresas de más de 10 países**.
- En total se recibieron **más de 10,000 preguntas** para las cuatro obras principales de 2016: **Edificio Terminal** (5,000), **Pistas 2 y 3** (3,500), y la **Supervisión del Edificio Terminal** (1,500).
- En **2017** se llevarán a cabo **14 licitaciones de obra** que sumadas a las de 2016 equivalen a cerca del **90% del valor total del proyecto**.

Plan Financiero

- Se diseñó un **esquema mixto de recursos** tanto de fuentes fiscales como privadas.
- Los recursos privados ascienden a **6,000 mdd que provendrán del mercado de capitales**, que representan cerca del 60% del valor total del proyecto.
- La **primera etapa** consistió en una **línea de crédito revolvente por 3,000 mdd** la cuál se irá refinanciando a través de emisiones de bonos.
- Se inició la **segunda etapa** del financiamiento en la cual **se emitieron bonos por un total de 2,000 mdd a 10 y 30 años**.
- Con esto **se resuelven las necesidades de recursos para la presente administración**.

Avance Financiero » Premios

El financiamiento de la primera etapa del NAICM ha recibido
4 premios internacionales:



**La Transacción del Año
para un Aeropuerto
Latinoamericano**

**Latin American Airport
Deal of the Year**



LATINFINANCE

AWARDS 2016

Deals of the Year

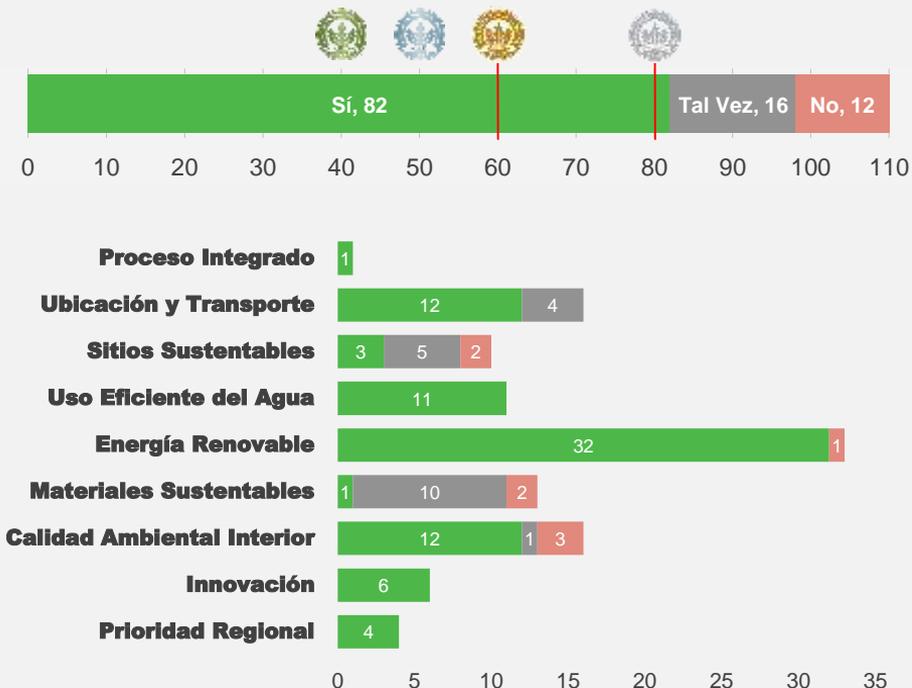
**Mejor Financiamiento Aeroportuario
Mejor Financiamiento de Infraestructura
México, Mejor Crédito**

**Best Airport Financing
Best Infrastructure Financing
Mexico, Best Loan**

Certificación LEED

■ Sí ■ Tal Vez ■ No

Estimación de puntaje LEED v4 Edificio Terminal



Alcances LEED v4 Platino:

- ✓ **70% de reducción de agua potable** en relación a aeropuertos tradicionales y en gestión de aguas pluviales sostenible.
- ✓ **50% menos de consumo de energía** que una construcción tradicional y generación de mas de 40 de MW de energía solar en sitio.
- ✓ **75% de los materiales** serán **reutilizables**.
- ✓ **50% de los materiales serán de origen local**.
- ✓ **Saneamiento de 9 ríos** de la zona del ex-Lago de Texcoco

Acciones Sociales

- > Contamos con un **Grupo Intersecretarial coordinado por la SCT** para generar un **Plan de Desarrollo Ordenado en la Zona**.



Acciones concretas en los siguientes temas:

- ✓ **Vivienda**
- ✓ **Infraestructura social**
- ✓ **Empleo y capacitación**
- ✓ **Desarrollo y mejora de la imagen urbana**

- > **Convenio de Colaboración con CMIC:**

- ✓ **Programa de capacitación** dirigido al personal beneficiario del PET y habitantes de los municipios y ejidos aledaños al NAICM.
- ✓ Apertura de una **Bolsa de Trabajo**.

- > **Convenio con NAFIN:**

- ✓ **Financiamiento a PyMES** proveedoras de contratistas del NAICM.

- > **Empleos generados:**

160,000 durante la construcción
7,500 directos creados a la fecha
40,000 directos a generarse durante 2017

Adopción de Mejores Prácticas »

Transparencia y Rendición de Cuentas



Testigos Sociales



Acompañamiento del **Órgano Interno de Control**



Portal de Transparencia



Asesoría de la OCDE en la implementación de mejores prácticas



Especialistas técnicos y normativos en los **procedimientos de licitación**



Declaraciones de compromiso con la **legalidad e integridad** de servidores públicos



Presencia de **Notario Público** en **los actos de apertura y fallo** de licitaciones



Transmisión en vivo de actas de apertura y fallos de licitaciones



Publicación de **Datos de 198 Contratos** (datos.gob.mx, POT, Web GACM, CompraNET)



Adopción de **Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo**

Transparencia y Rendición de Cuentas » Distribución de Montos por Procedimiento de Contratación

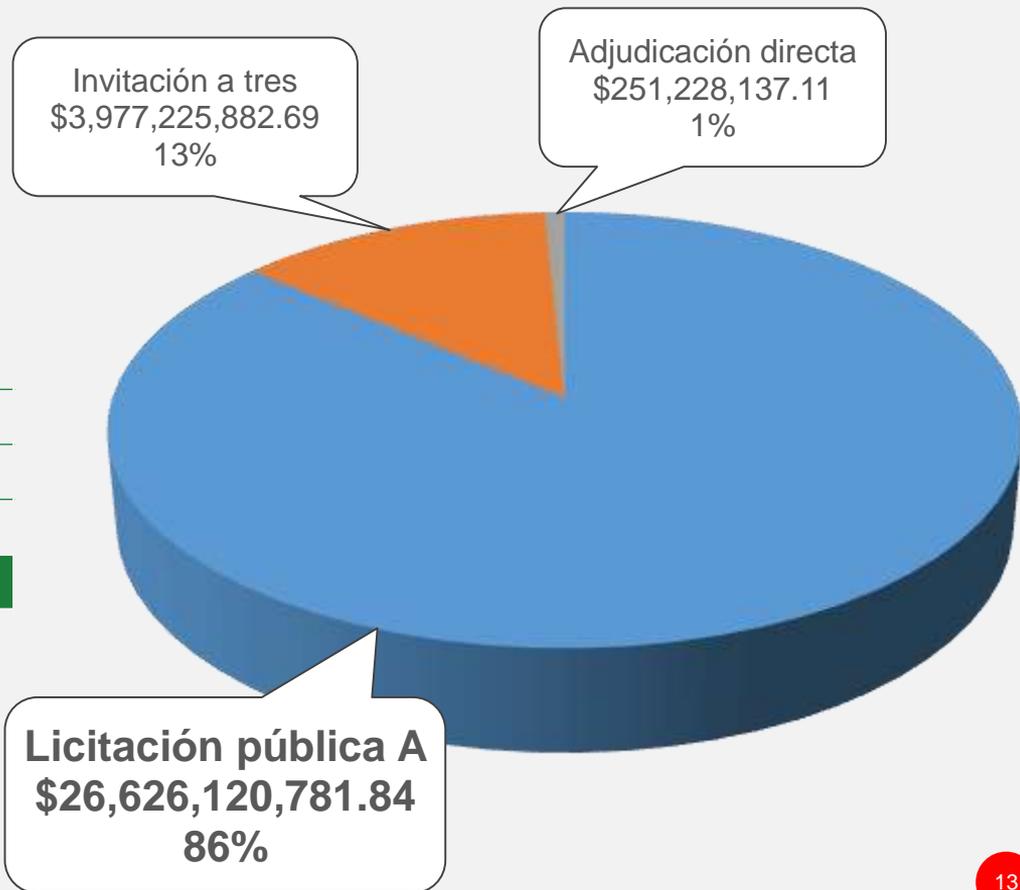
El 86% del monto contratado por GACM ha sido a través de procesos licitatorios.

Procedimiento de Contratación	Monto sin IVA	%
Licitación pública ^A	\$26,626,120,781.84	86.30%
Invitación a tres	\$3,977,225,882.69	12.89%
Adjudicación directa ^B	\$251,228,137.11	0.81%
TOTAL ^C	\$30,854,574,801.64	100.00%

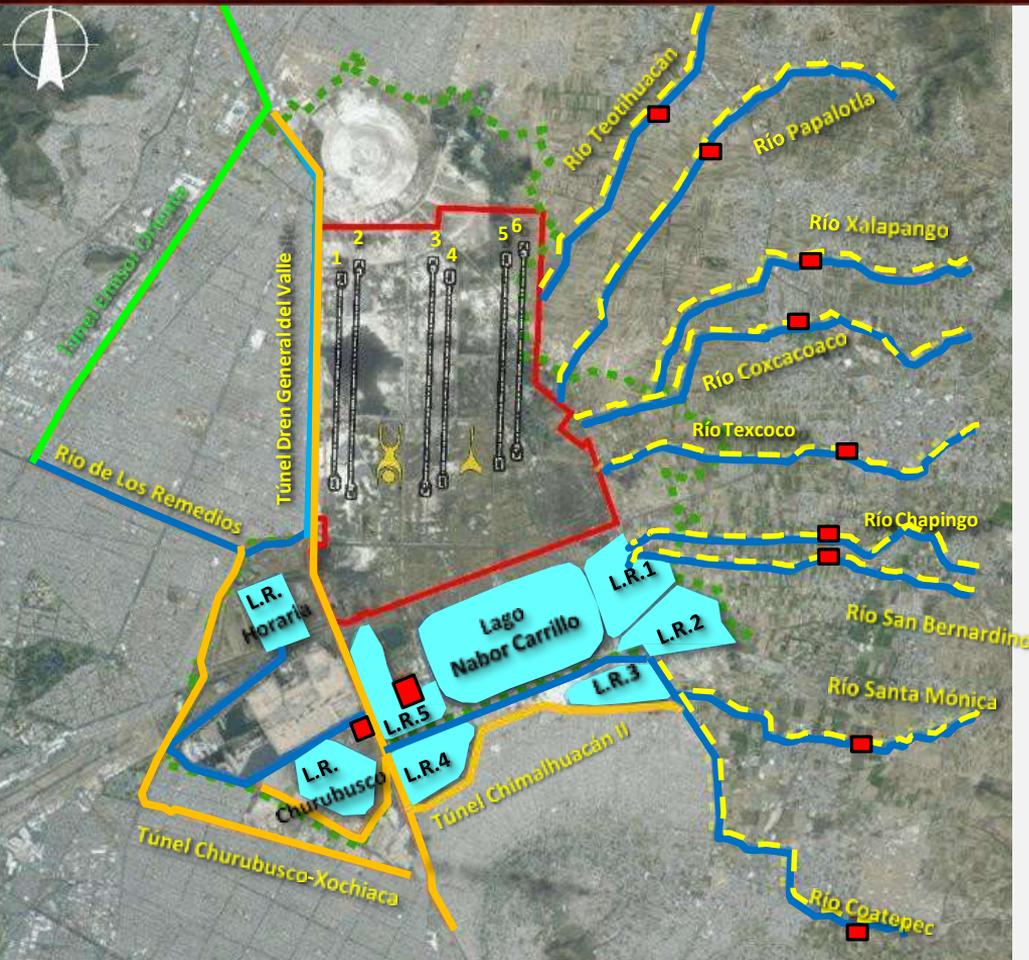
^A Incluye adhesión a otras licitaciones, arrendamientos de inmuebles, contrato de fideicomiso y convenios.

^B No incluye contratos terminados anticipadamente o rescindidos, en los que no se ejercieron recursos.

^C No incluye los contratos de Parsons ni LCA por un total de 2,426 MDP, contratados por ASA y pagados vía FONADIN.



Obras Hidráulicas



Cuerpos de agua

- ✓ **Ampliar y construir 9 cuerpos de agua** para incrementar la capacidad de regulación de la lluvia.
- ✓ **Incrementar en 1,000 ha la superficie de espejo de agua** para alcanzar un **total de 2,700 ha**.

Rehabilitación de cauces

- ✓ **Rectificar 46 km de cauces** para mejorar la conducción de los escurrimientos.

Saneamiento de ríos

- ✓ **Construir 150 km de colectores marginales** para conducir el agua residual a las plantas de tratamiento.

Tratamiento de aguas

- ✓ **Construir 23 plantas de tratamiento** de aguas residuales para los municipios vecinos al Lago de Texcoco y **rehabilitar 2**.

Entubamiento y túneles

- ✓ **Entubar 7.2 km de cauces y construir 41 km de túneles** para mejorar el sistema de drenaje.

NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO



SCT
SECRETARÍA DE
COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES



**GRUPO AEROPORTUARIO
DE LA CIUDAD DE MÉXICO**