

# NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO



SCT

SECRETARÍA DE  
COMUNICACIONES  
Y TRANSPORTES



**GRUPO AEROPORTUARIO**  
DE LA CIUDAD DE MÉXICO

**Noviembre 2016**

# La saturación del AICM



## DISTRIBUCIÓN

Entre **58** aeródromos en el país (2015)

**DE PASAJEROS**  
(114 millones)

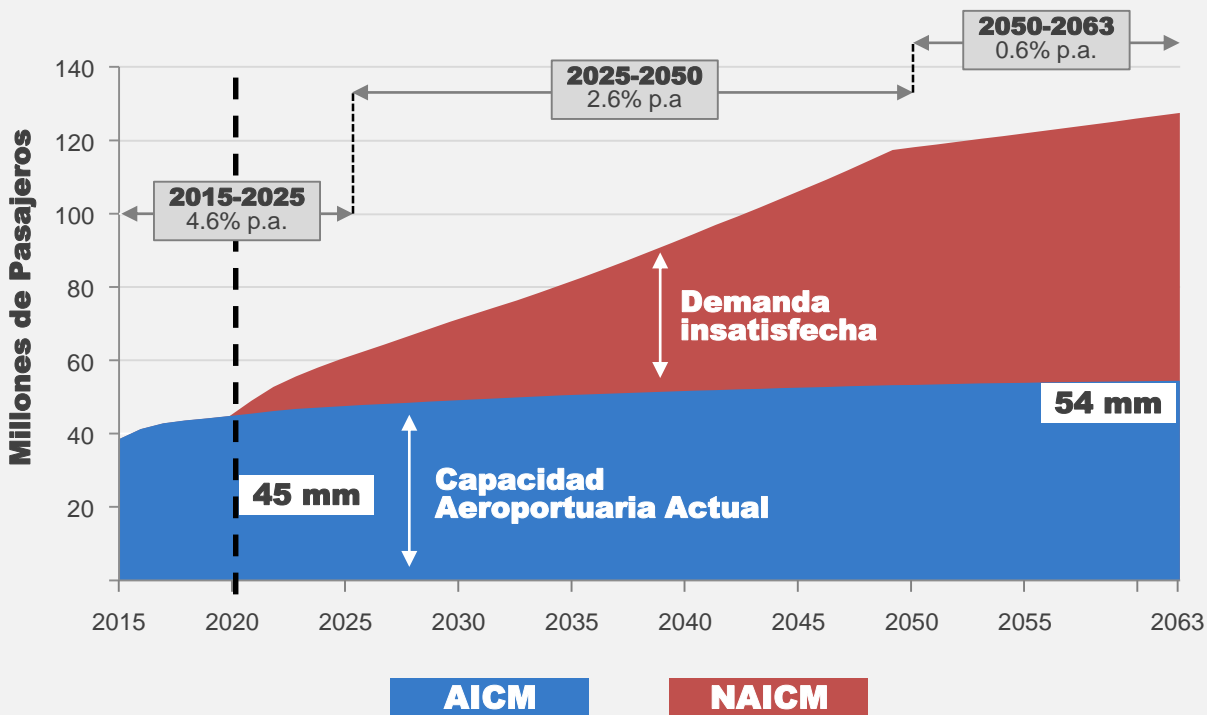


**DE CARGA**  
(770 mil tons)



# Un Nuevo Aeropuerto » Se construye para cubrir la demanda proyectada

## Proyección de Pasajeros



## No construir el NAICM implica:

- **Demanda insatisfecha de 3,000 M pax (2016-2070)**
- **Renuncia a un VPN equivalente al 3.3% del PIB 2015**
- **Por cada millón de pasajeros se generan:**
  - + **1,000 empleos directos**
  - + **3,000 indirectos**

## Crecimiento:

- **5.7% de crecimiento de pasajeros en los últimos 40 años.**
- **Crecimiento a doble dígito en los últimos 5 años.**

# Tres Proyectos en Uno



**Transformación  
del AICM**



**Nuevo Aeropuerto Internacional de la  
Ciudad de México (NAICM)**



**Conectividad**

UN PROYECTO DE **ALTO IMPACTO REGIONAL**

# Desarrollo del Plan Maestro » 1ª Fase con capacidad para 68 millones de pasajeros

## Primera Fase

- **68 millones de pasajeros** p/año
- **3 pistas paralelas**  
con operaciones simultáneas
- **1 Edificio Terminal** de **743,000 m<sup>2</sup>**
- **5,000 hectáreas**

## Máximo Desarrollo

- **125 millones** de pasajeros p/año
- **6 pistas paralelas**  
**3** con operaciones simultáneas
- **2 Edificios Terminales** y  
**2 Satélites**

## 1ª Fase (2020 - 2030) Máximo Desarrollo (2065)



El Nuevo Aeropuerto está diseñado **para crecer** gradualmente  
**de acuerdo** con la **demanda futura**.

# Un Equipo Especializado coordinado por GACM

**GRUPO AEROPORTUARIO**  
DE LA CIUDAD DE MÉXICO

**Dueño y responsable** del proyecto

**PARSONS**

**Gerente del proyecto**

ARUP

Responsable del **Plan Maestro**

**Foster + Partners**  
fr·ee

**Arquitecto Maestro**, responsable de los documentos de construcción del desarrollo para el **Lado Tierra** (Terminal, Torre de Control & CMT)

NACO

**Ingeniero Civil Maestro**, responsable de los documentos de construcción para el desarrollo del **Lado Aire** (Pistas, Rodajes, Plataformas & Edificios de Apoyo)

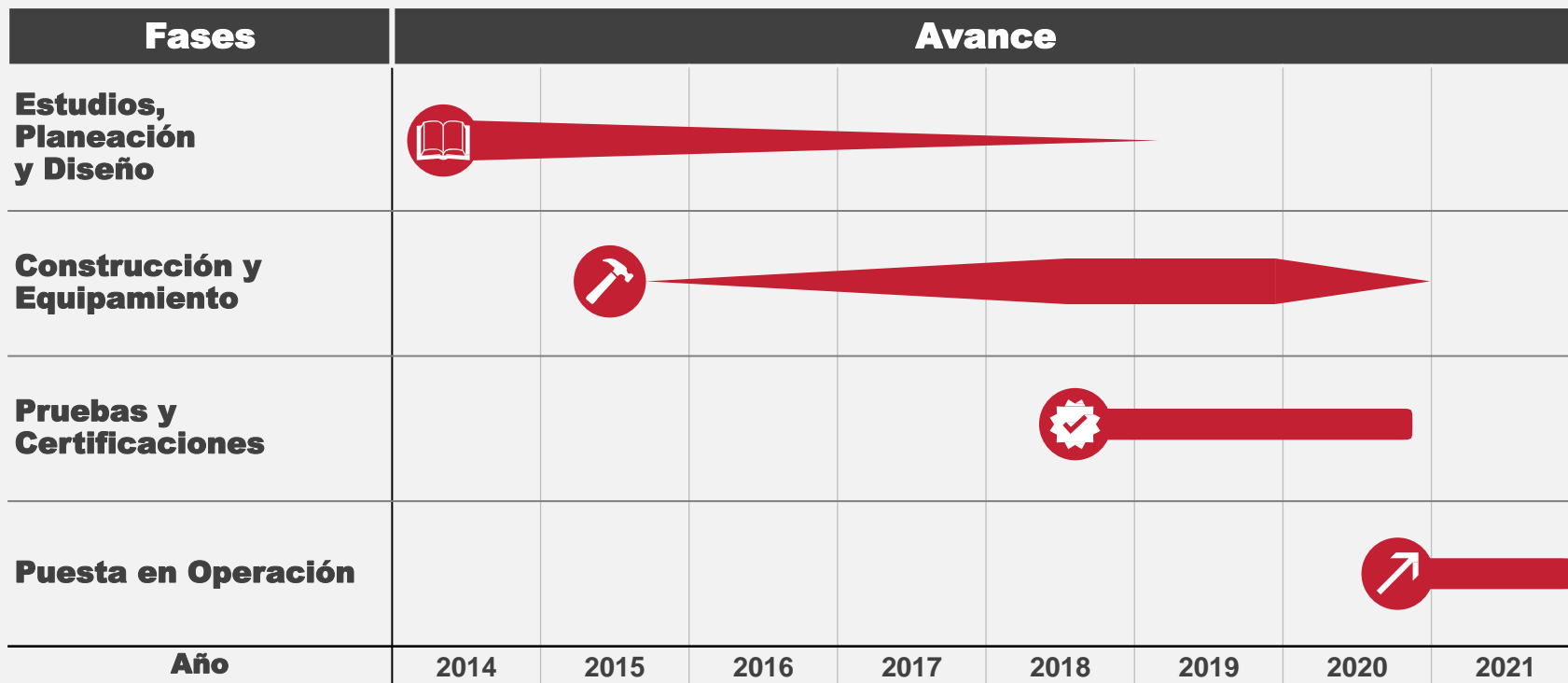
BCG

Responsable del **Plan de Negocios**

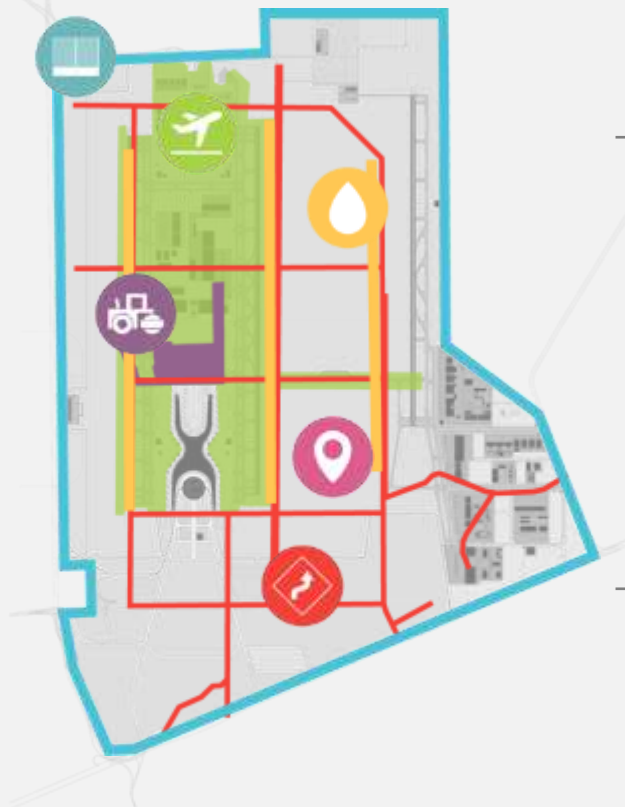
 **Ineco AECOM**  
Cal y Mayor y Asociados

**Construction Manager**  
(Terminal Building)

# Fases del NAICM



# Obras en curso



## Campamento

Superficie de **7,500 m<sup>2</sup>** para alojar a **250** personas.

**Término:** Noviembre 2016



## Drenaje Temporal

**11.3 km** de bordos.  
**9.9 km** de canales.  
**3 plantas** de bombeo.

**Término:** Diciembre 2016



## Barda Perimetral

**33 km** de barda y camino perimetral.

**Término:** Diciembre 2016



## Limpieza y Nivelación

**50 cm** de tezontle en **1,147 ha.** **1<sup>er</sup> paso** a la cimentación de pistas.

**Término:** Enero 2017



## Remoción de escombros

**2.3 Mm<sup>3</sup>** de remoción de escombros.

**Término:** Noviembre 2016



## Caminos de acceso









Construcción de **48 km** de caminos interiores.

**Término:** Abril 2017



# Licitaciones en curso

Etapas:   Bases   Entrega propuestas   Fallo

Paquete	abr	may	jul	ago	sept	oct	nov	dic	Descripción	
 <b>Subestación eléctrica</b>				15 ago	29 ago				Acometida subterránea a 230 kV y subestación de transformación.	
 <b>Pilotes</b> Terminal, Torre y CTT	20 abr			1 ago	1 Sept				Más de 5,500 pilotes hincados	
 <b>Pista 2</b>	21 abr			10 ago	2 sept				5 km de largo y 60 metros de ancho	
 <b>Pista 3</b>	21 abr			4 ago	2 sept				5 km de largo y 60 metros de ancho	
 <b>Supervisión</b> Edificio Terminal		26 abr		26 ago	19 sept				Responsable de verificar la calidad de la construcción de las obras	
 <b>Losa de Cimentación</b> Edificio Terminal						6 oct	21 oct		Losa de 50 ha.	
 <b>Supervisión</b> Pistas					14 sept		9 nov	18 nov	Responsable de verificar la calidad de la construcción de las pistas	
 <b>Losa de Cimentación</b> Centro Multimodal de Transporte					20 sept		22 nov	13 dic	Albergará diferentes medios de transporte público (estación de autobuses, metro y metrobús)	
<b>Torre de Control</b>				29 jul				29 nov	20 dic	90 m de altura, en una superficie de 4,600 m <sup>2</sup>
<b>Edificio Terminal</b>		2 may						7 dic	14 ene*	743,000 m <sup>2</sup> de construcción en 4 niveles

Nota \*: Fecha tentativa para el fallo del Edificio Terminal

# Avance Financiero » Situación

**Proyecto que genera su propia fuente de pago.**

## 1ª Etapa

**Línea revolving** por **\$3 mmdd**  
**\$1 mmdd** iniciales + **\$2 mmdd** línea adicional



✓ Fase concluida

## 2ª Etapa

**Take out:** Emisión de bonos por hasta **\$6 mmdd**  
(grado de inversión global)

MOODY'S  
Certificado **GB1**  
**Bonos Verdes**

Emisión: **\$2 mmdd** a 10 y 30 años  
Cierre: 22 de septiembre de 2016

Emisiones adicionales según necesidades de inversión y/o condiciones de mercado

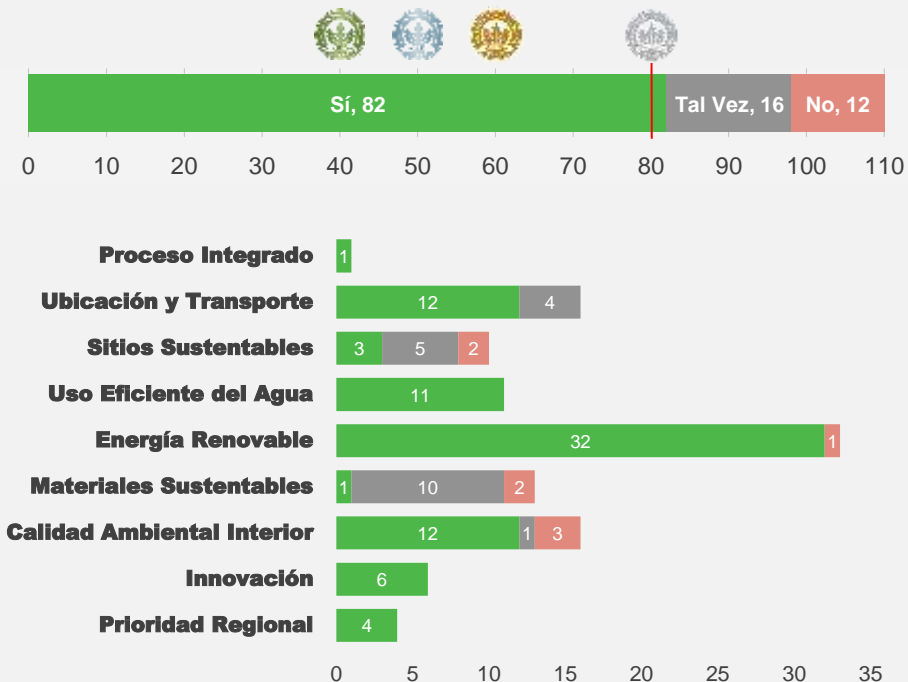
✓ Primera emisión concluida

Respaldados con flujos excedentes del **AICM** y en su momento del **NAICM**.

# Certificación LEED

■ Sí ■ Tal Vez ■ No

## Estimación de puntaje LEED Edificio Terminal



## Alcances LEED v4 Platino:

- ✓ **70% de reducción de agua potable** en relación a aeropuertos tradicionales y en gestión de aguas pluviales sostenible.
- ✓ **50% menos de consumo de energía** que una construcción tradicional y generación de mas de 40 de MW de energía solar en sitio.
- ✓ **75% de los materiales** serán **reutilizables**.
- ✓ **50% de los materiales serán de origen local**.
- ✓ **Saneamiento de 9 ríos** de la zona del ex-Lago de Texcoco

# Acciones Sociales » Vista General

- Contamos con un **Grupo Intersecretarial coordinado por la SCT** para generar un **Plan de Desarrollo Ordenado en la Zona.**



Acciones concretas en los siguientes temas:

- ✓ **Vivienda**
- ✓ **Infraestructura social**
- ✓ **Empleo y capacitación**
- ✓ **Desarrollo y mejora de la imagen urbana**

- Convenio de **Colaboración con CMIC:**

- ✓ **Programa de capacitación** dirigido al personal beneficiario del PET y habitantes de los municipios y ejidos aledaños al NAICM.
- ✓ Apertura de una **Bolsa de Trabajo.**

- Convenio con **NAFIN:**

- ✓ **Financiamiento a PyMES** proveedoras de contratistas del NAICM.

- GACM** cuenta con un **presupuesto de 150 mdp** para la realización de **Obras Complementarias** en Atenco y Texcoco:

- ✓ En coordinación con SEGOB **se detectaron las problemáticas y carencias de infraestructura** de ambos municipios.
- ✓ Se definieron **30 obras prioritarias** que iniciarán este mismo año.

- Empleos generados:**

**160,000** durante la construcción  
**7,500** directos creados a la fecha  
**40,000** directos a generarse durante 2017

# Adopción de Mejores Prácticas »

## Transparencia y Rendición de Cuentas



**Testigos Sociales**



Acompañamiento del **Órgano Interno de Control**



**Portal de Transparencia**



**Asesoría de la OCDE** en la implementación de mejores prácticas



**Especialistas técnicos y normativos** en los **procedimientos de licitación**



**Declaraciones de compromiso** con la **legalidad e integridad** de servidores públicos



Presencia de **Notario Público** en **los actos de apertura y fallo** de licitaciones



**Transmisión en vivo de actas** de apertura y fallos de licitaciones

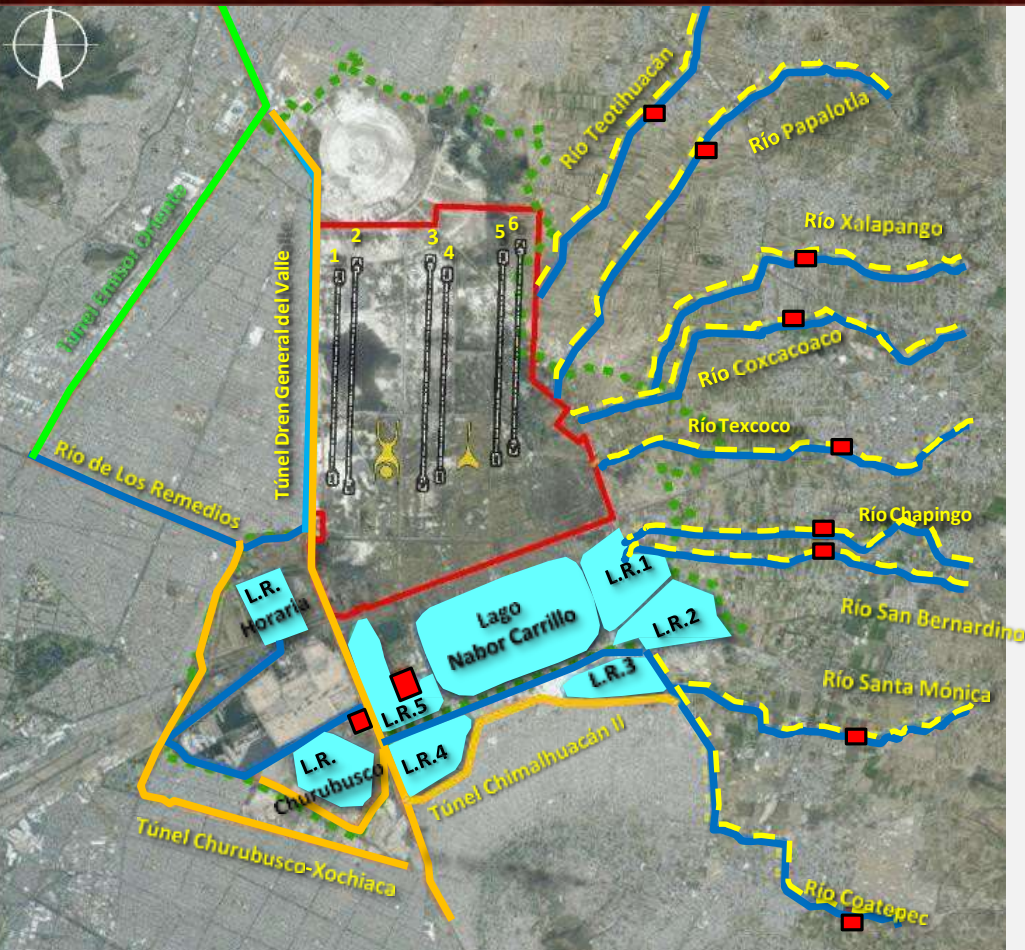


Publicación de **Datos de 198 Contratos** (**datos.gob.mx, POT, Web GACM, CompraNET**)



Adopción de **Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo**

# Obras Hidráulicas



## Cuerpos de agua

- ✓ Ampliar y construir 9 cuerpos de agua para incrementar la capacidad de regulación de la lluvia.
- ✓ Incrementar en 1,000 ha la superficie de espejo de agua para alcanzar un total de 2,700 ha.

## Rehabilitación de cauces

- ✓ Rectificar 46 km de cauces para mejorar la conducción de los escurrimientos.

## Saneamiento de ríos

- ✓ Construir 150 km de colectores marginales para conducir el agua residual a las plantas de tratamiento.

## Tratamiento de aguas

- ✓ Construir 23 plantas de tratamiento de aguas residuales para los municipios vecinos al Lago de Texcoco y rehabilitar 2.

## Entubamiento y túneles

- ✓ Entubar 7.2 km de cauces y construir 41 km de túneles para mejorar el sistema de drenaje.

# NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO



**SCT**  
SECRETARÍA DE  
COMUNICACIONES  
Y TRANSPORTES



**GRUPO AEROPORTUARIO  
DE LA CIUDAD DE MÉXICO**