

NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO



SCT

SECRETARÍA DE
COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES

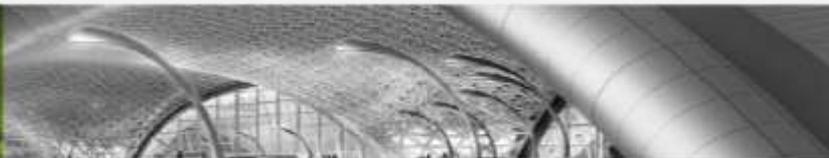


CONSEJO COORDINADOR EMPRESARIAL

GRUPO AEROPORTUARIO
DE LA CIUDAD DE MÉXICO

Octubre 2016

Tres Proyectos en Uno



**Transformación
del AICM**



**Nuevo Aeropuerto Internacional de la
Ciudad de México (NAICM)**



Conectividad

UN PROYECTO DE **ALTO IMPACTO REGIONAL**

Desarrollo del Plan Maestro » 1ª Fase con capacidad para 68 millones de pasajeros

Primera Fase

- ❖ **Inversión Total** estimada en **\$13 mmdd - autofinanciable**
- ❖ **68 millones de pasajeros** p/año
- ❖ **3 pistas paralelas**
con operaciones simultáneas
- ❖ **5,000** hectáreas

Máximo Desarrollo

- ❖ **125 millones** de pasajeros p/año
- ❖ **6 pistas paralelas**
3 con operaciones simultáneas
- ❖ **2** Edificios **Terminales** y
2 Satélites

1ª Fase (2020 - 2030) Máximo Desarrollo (2065)



El Nuevo Aeropuerto está diseñado **para crecer** gradualmente **de acuerdo** con la **demanda futura**.

Un Equipo Especializado coordinado por la SCT

GRUPO AEROPORTUARIO
DE LA CIUDAD DE MÉXICO

Dueño y responsable del proyecto

PARSONS

Gerente del proyecto

ARUP

Responsable del **Plan Maestro**

Foster + Partners
fr·ee

Arquitecto Maestro, responsable de los documentos de construcción del desarrollo para el **Lado Tierra** (Terminal, Torre de Control & CMT)

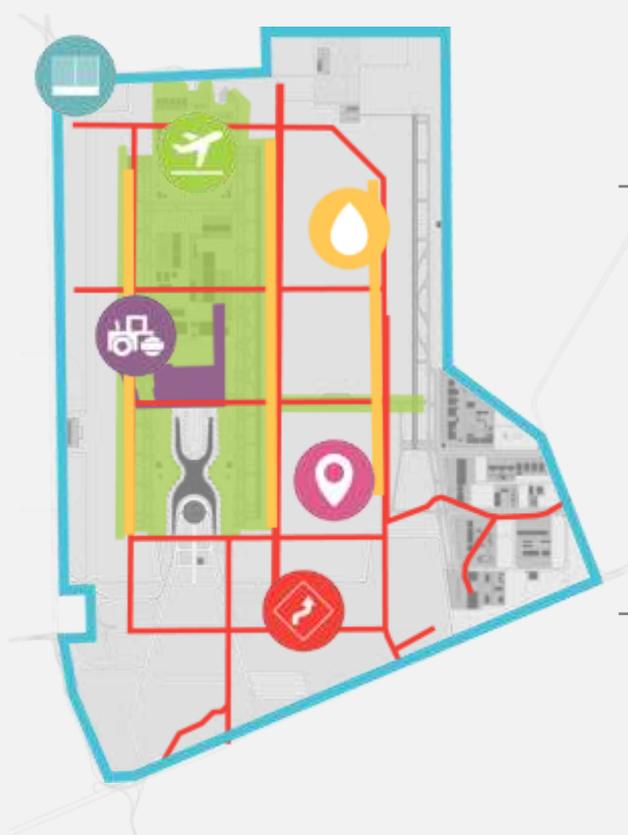
NACO

Ingeniero Civil Maestro, responsable de los documentos de construcción para el desarrollo del **Lado Aire** (Pistas, Rodajes, Plataformas & Edificios de Apoyo)

BCG

Responsable del **Plan de Negocios**

Obras en curso



Campamento

Superficie de 7,500 m² para alojar a 250 personas.



Drenaje Temporal

11.3 km de bordos.
9.9 km de canales.
3 plantas de bombeo.



Barda Perimetral

33 km de barda perimetral.



Limpieza y Nivelación

50 cm de tezontle en 1,147 ha. 1^{er} paso a la cimentación de pistas.



Remoción de escombros

2.3 Mm³ de remoción de escombros.



Caminos de acceso

Construcción de 48 km de caminos interiores.

Licitaciones en curso

Etapas: Bases Entrega propuestas Fallo

Paquete	2016									
	mar	abr	may	jul	ago	sept	oct	nov	dic	
✓ Subestación eléctrica						15 ago	29 ago			
✓ Pista 2		21 abr				10 ago	2 sept			
✓ Pista 3		21 abr				4 ago	2 sept			
✓ Pilotes Terminal, Torre y CMT		20 abr				1 ago	1 Sept			
✓ Supervisión Edificio Terminal		26 abr					26 ago	19 sept		
✓ Losa de Cimentación Edificio Terminal				12 may				6 oct	21 oct	
Edificio Terminal			2 may						22 nov	15 dic
Torre de Control					29 jul				29 nov	20 dic
Supervisión Pistas						14 sept	26 oct	10 nov		
Losa de Cimentación Centro Multimodal de Transporte							20 sept		22 nov	13 dic

Licitaciones en curso por un monto multianual superior a los 104 mmdp

[Ver Detalle de Licitaciones en Curso](#)

Principales Licitaciones 2017

Etapas:  Prebases  Bases
 Entrega propuestas  Fallo

Paquete	2017												2018		
	I			II			III			IV			I	II	
Sistemas de Ayudas a la Navegación	13 ene	3 feb		5 may	25 may										
Almacén de Combustible	27 ene	15 feb		19 may	8 jun										
Drenaje Pluvial Profundo		14 feb	6 mar		5 jun	25 jun									
Entronques Viales - Fase 1 <i>Autopista Peñón-Tezcoco</i>			24 mar	14 abr		27 jun	17 jul								
Ayudas Visuales				23 may	12 jun			8 sep	29 sep						
Centro Regional de Operaciones					3 jun	23 jun		20 sep	12 oct						
Pista 6					7 jun	27 jun		24 sep	14 oct						
Estacionamiento de Superficie						1 jul	21 jul		18 oct	8 nov					
Plataformas - Midfield								21 sep	11 oct			12 ene	1 feb		
Parque Fotovoltaico								5 oct	26 oct			16 feb	3 mar		
Centro Multimodal de Transporte									20 nov	10 dic			12 mar	2 abr	

Avance Financiero » Situación

Los **flujos excedentes** que generen el Actual y el Nuevo Aeropuerto, son suficientes para **servir la deuda y recuperar la inversión** del Gobierno Federal.

1ª Etapa

Línea revolving por **\$3 mmdd**
\$1 mmdd iniciales + **\$2 mmdd** línea adicional



✓ Fase concluida

2ª Etapa

Take out: Emisión de bonos por hasta **\$6 mmdd**
a **10, 15 y 30 años** (grado de inversión global)

MOODY'S
Certificado **GB1**
Bonos Verdes

Emisión de **\$2 mmdd** a **10 y 30 años**
Cierre: 22 de septiembre de 2016

Emisiones adicionales según necesidades de
inversión y/o condiciones de mercado

✓ Primera emisión concluida

Respaldados con la **TUA** del **AICM** y en su momento del **NAICM**.

Avance Financiero

Erogaciones

Niveles Competitivos Globales

Pronóstico TUA/Pasajeros

Avance Financiero » Premios

El financiamiento del NAICM ha recibido **4 premios internacionales**:



**Latin American Airport
Deal of the Year**

**Oferta del Año para un
Aeropuerto Latinoamericano**



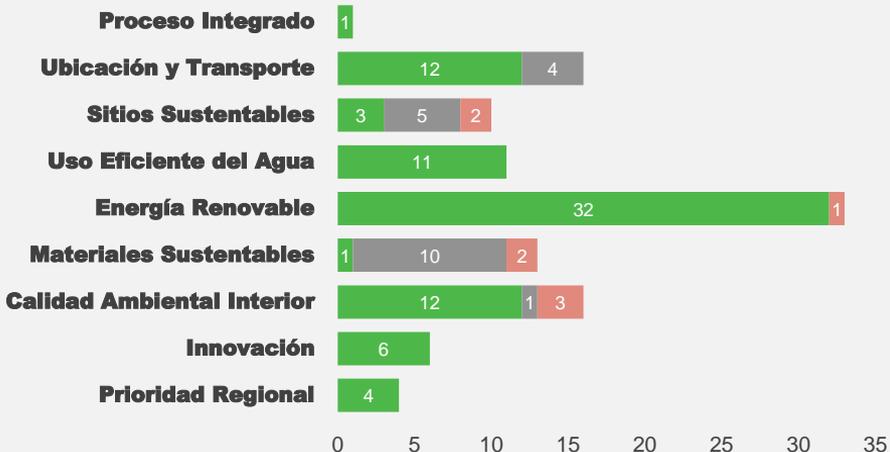
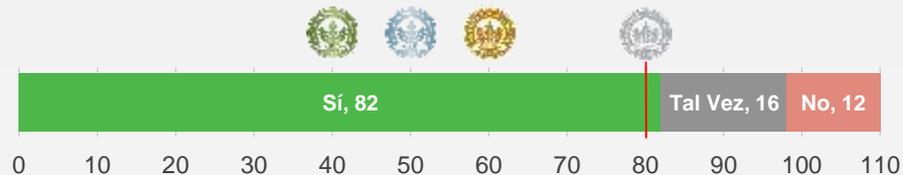
**Best Airport Financing
Best Infrastructure Financing
Mexico, Best Loan**

**Mejor Financiamiento Aeroportuario
Mejor Financiamiento de Infraestructura
México, Mejor Préstamo**

Avance Financiero » Bonos Verdes

■ Sí
 ■ Tal Vez
 ■ No

Estimación de puntaje LEED Edificio Terminal



Metas de Sustentabilidad

Certificación GB1 Bonos Verdes:

- ✓ **Monto:** \$2 mdd
- ✓ **Vencimiento:** 10 y 30 años
- ✓ **Colocación:** 22 de septiembre
- ✓ **Seguimiento:**

Publicación en el sitio de internet del Marco de Referencia de Bonos Verdes con reportes trimestrales de los recursos asignados a cada categoría y los resultados obtenidos.

- ✓ **Confirmación y Validación:**  SUSTAINALYTICS

Características Verdes:

- ✓ Edificios sustentables con Certificación LEED
- ✓ Energía Renovable y Eficiencia Energética
- ✓ Manejo de aguas y residuos
- ✓ Conservación y biodiversidad
- ✓ Prevención y control de la contaminación

Adopción de Mejores Prácticas »

Transparencia y Rendición de Cuentas



Testigos Sociales



Acompañamiento del **Órgano Interno de Control**



Portal de Transparencia



Asesoría de la OCDE en la implementación de mejores prácticas



Especialistas técnicos y normativos en los **procedimientos de licitación**



Declaraciones de compromiso con la **legalidad e integridad** de servidores públicos



Presencia de **Notario Público** en **los actos de apertura y fallo** de licitaciones



Transmisión en vivo de actas de apertura y fallos de licitaciones



Publicación de **Datos de 198 Contratos** (**datos.gob.mx, POT, Web GACM, CompraNET**)



Adopción de **Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo**

Transparencia y Rendición de Cuentas » Distribución de Montos por Procedimiento de Contratación

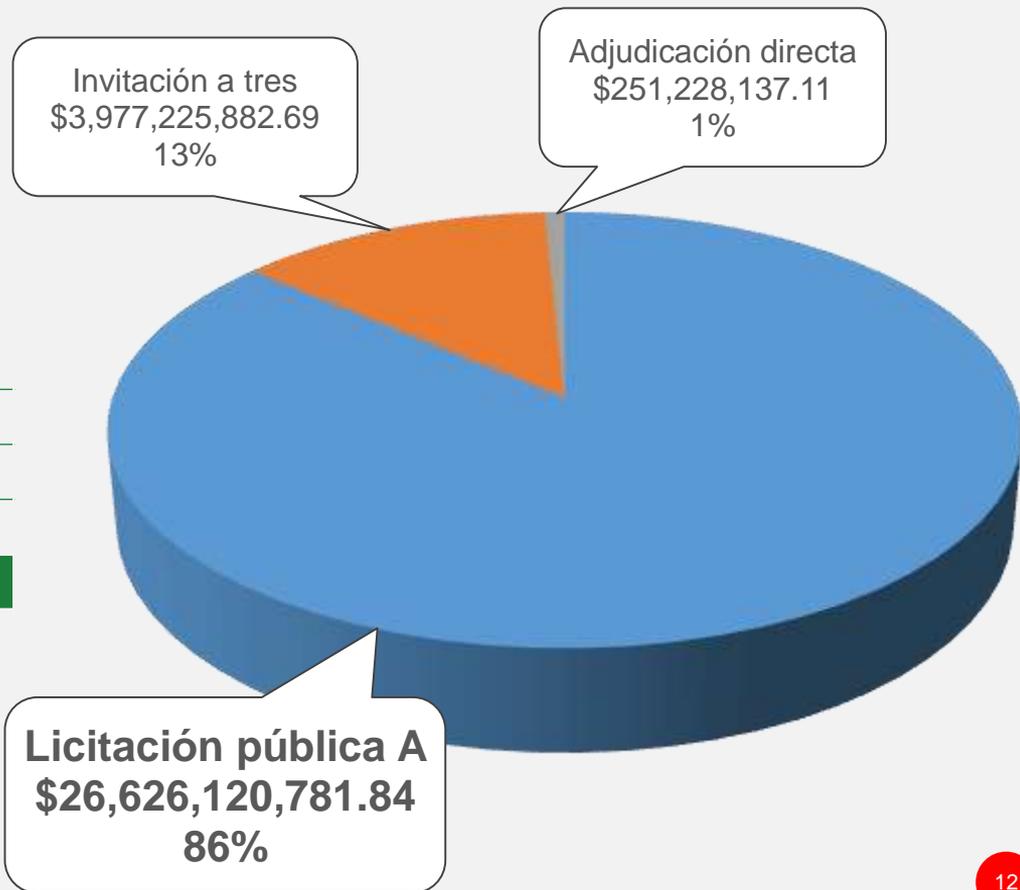
El 86% del monto contratado por GACM ha sido a través de procesos licitatorios.

Procedimiento de Contratación	Monto sin IVA	%
Licitación pública ^A	\$26,626,120,781.84	86.30%
Invitación a tres	\$3,977,225,882.69	12.89%
Adjudicación directa ^B	\$251,228,137.11	0.81%
TOTAL ^C	\$30,854,574,801.64	100.00%

^A Incluye adhesión a otras licitaciones, arrendamientos de inmuebles, contrato de fideicomiso y convenios.

^B No incluye contratos terminados anticipadamente o rescindidos, en los que no se ejercieron recursos.

^C No incluye los contratos de Parsons ni LCA por un total de 2,426 MDP, contratados por ASA y pagados vía FONADIN.



Adopción de Mejores Prácticas » Transparencia y Rendición de Cuentas



198 Contratos con el estándar de contrataciones abiertas

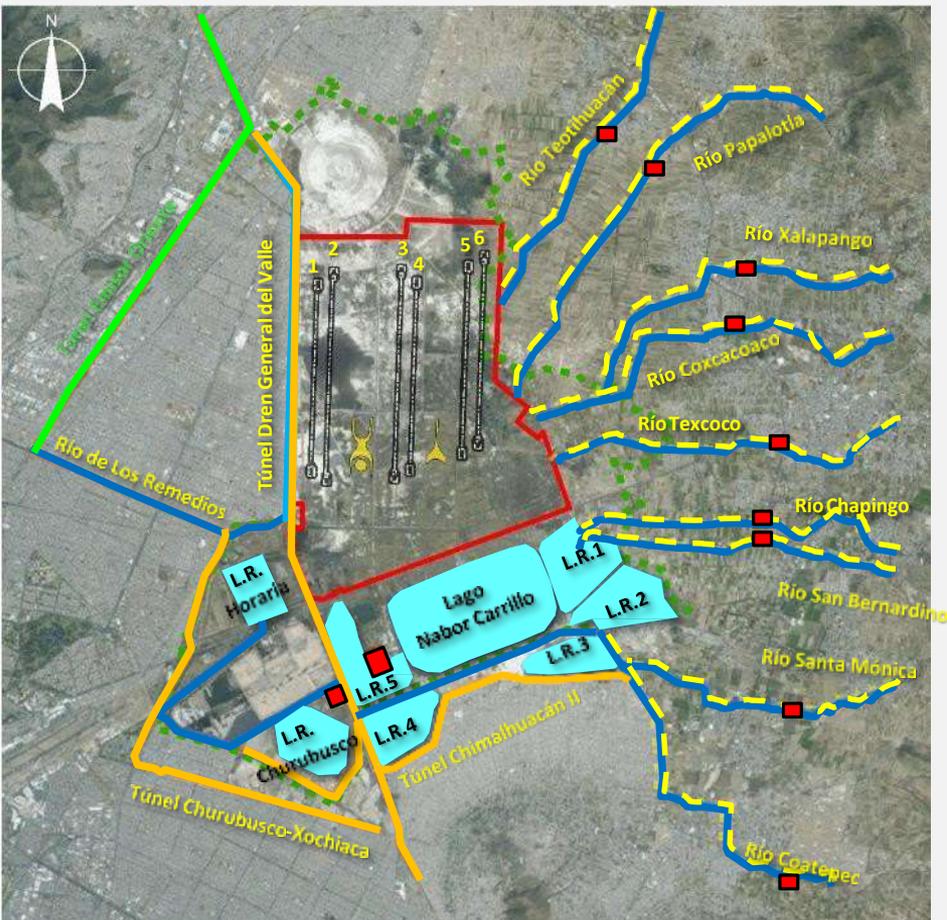
(datos.gob.mx, POT, Web GACM, CompraNET)

Transmisión en vivo de licitaciones

85,000 vistas

Presencia de Testigos Sociales y Notarios Públicos en licitaciones

Obras Hidráulicas



Cuerpos de agua

- Ampliar y construir 9 cuerpos de agua para incrementar la capacidad de regulación de la lluvia
- Incrementar en 1,000 ha la superficie de espejo de agua para alcanzar un total de 2,700 ha

Rehabilitación de cauces

- Rectificar 46 km de cauces para mejorar la conducción de los escurrimientos

Saneamiento de ríos

- Construir 150 km de colectores marginales para conducir el agua residual a las plantas de tratamiento

Tratamiento de aguas

- Construir 23 plantas de tratamiento de aguas residuales para los municipios vecinos al Lago de Texcoco y rehabilitar 2.

Entubamiento y túneles

- Entubar 7.2 km de cauces y construir 41 km de túneles para mejorar el sistema de drenaje

NUEVO AEROPUERTO INTERNACIONAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO



SCT
SECRETARÍA DE
COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES



**GRUPO AEROPORTUARIO
DE LA CIUDAD DE MÉXICO**