

Avances del Proyecto Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México



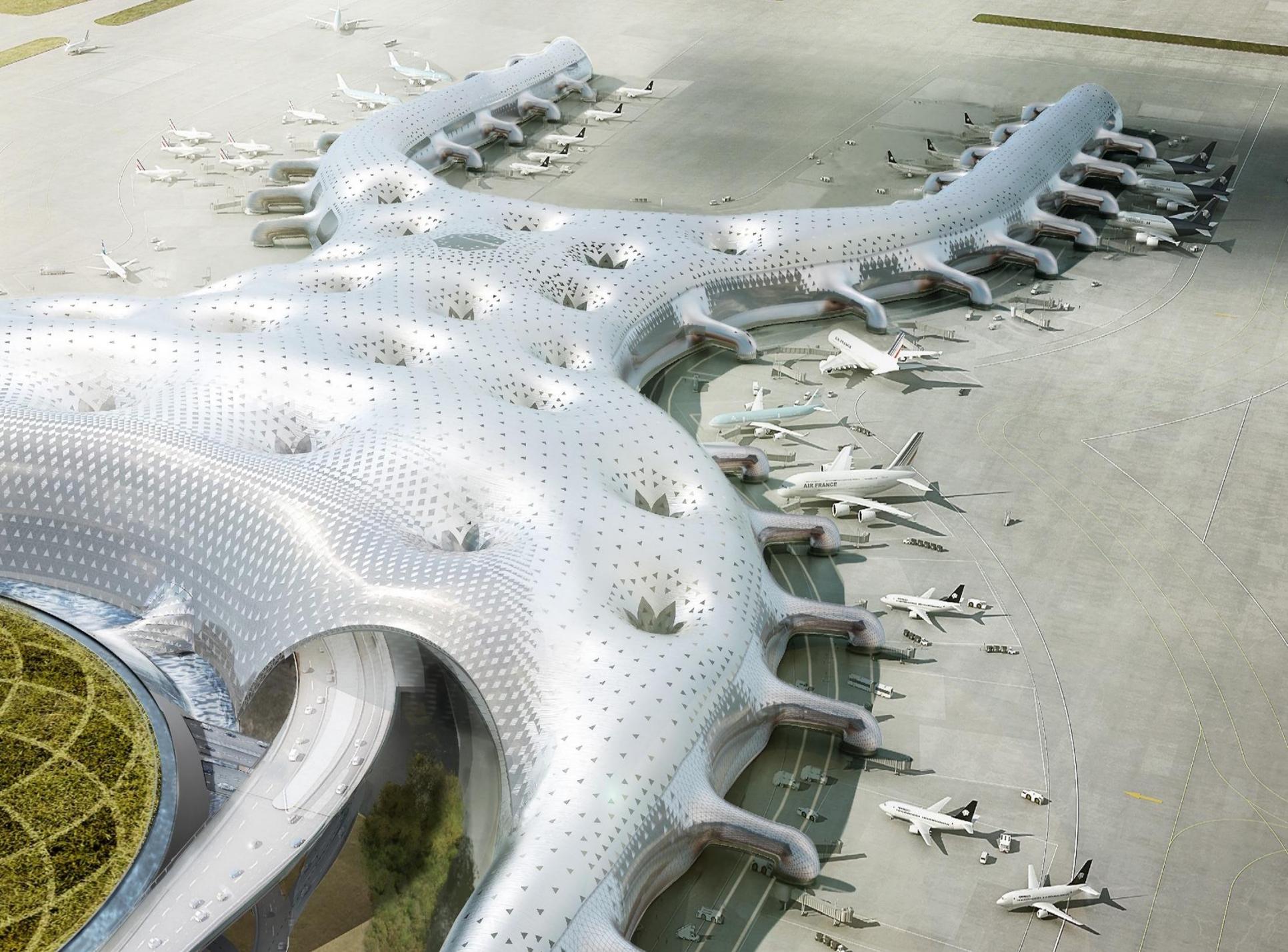
SCT

SECRETARÍA DE
COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES

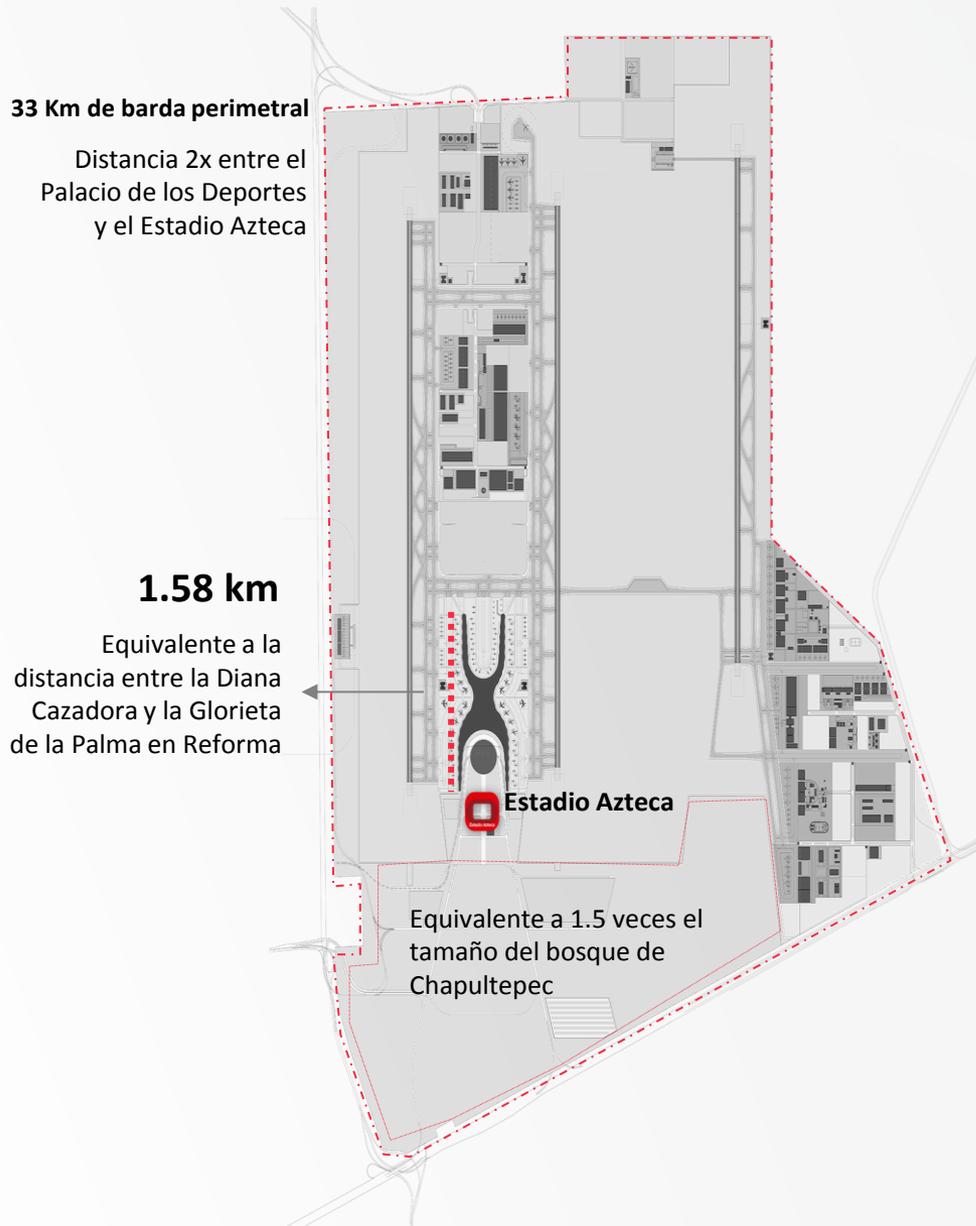


GRUPO AEROPORTUARIO
DE LA CIUDAD DE MÉXICO
DE TV CIUDAD DE MÉXICO

Abril 2016



CONSTRUCCIÓN DEL NAICM UN RETO HISTÓRICO PARA MÉXICO



- ✈ Es el **2do aeropuerto** más **grande** en construcción a nivel **mundial**.
- ✈ Será el **1er aeropuerto** fuera de EUA con **operaciones triple simultáneas**.
- ✈ Posee **48 km** de **camino**s internos de obra, equivalentes a la **carretera México – Toluca**.
- ✈ El **movimiento** de **tierra** será de **63 millones** de m³ que equivale a rellenar **~45 veces** la **torre de Pemex**.
- ✈ **61 km** de **drenes** para la pista 2 y 3, equivalente a **una vuelta y media** a la **Tierra**.
- ✈ El **cableado** de los sistemas son equivalente a la **distancia entre la Tierra y la Luna**.

CONSTRUCCIÓN DEL NAICM

UN RETO HISTÓRICO PARA MÉXICO

Complejidad del Proyecto

- ⊕ El **proyecto** de infraestructura más grande en México.
- ⊕ **9 millones** de **decisiones** tomadas en la **primera fase** de construcción.



Tiempo y presupuesto específico

- ⊕ Desarrollo transexenal (5 años).
- ⊕ \$13,000 millones de dólares durante la primera fase.



Entorno financiero volátil

- ⊕ Modelo mixto de financiamiento.



Ranking de la percepción de transparencia y corrupción

- ⊕ #84 en el Ranking de Corrupción 2014.



Situación económica, social y ambiental

- ⊕ Freno a la economía
- ⊕ Antecedentes adversos.



La ubicación geográfica de México hace del país un punto estratégico a nivel global.

Dimensión económica

- 📍 Número de habitantes: **125,400,000¹** (2014)
- 📍 PIB: **\$1,295 mil millones de dólares²**
- 📍 PIB per capita: **10,725 USD²**
- 📍 **En 2015 la economía mexicana se ubicó en el lugar 13 a nivel mundial por el tamaño de su PIB**



Fortalezas de México

- 📍 **Segunda economía** más grande de Latinoamérica
- 📍 **Segunda economía** más grande en **acuerdos de libre comercio**
- 📍 Un **destino turístico** principal en Latinoamérica
- 📍 **Patrimonio cultural mundial**

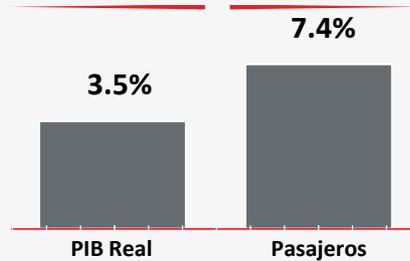
¹ INEGI. (2014). número de habitantes. abril 2016, de INEGI Sitio web: <http://cuentame.inegi.org.mx/poblacion/habitantes.aspx?tema=P>

² Banco Mundial. (2016). Indicadores del Desarrollo Mundial. 2016, de Banco Mundial Sitio web: <http://datos.bancomundial.org/pais/mexico>

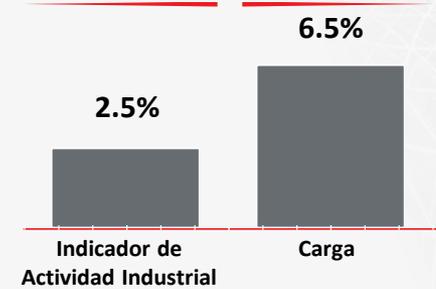
La actividad aeroportuaria actual ha crecido más rápidamente que la economía, alcanzando el límite operativo del AICM.

EL CRECIMIENTO DE ACTIVIDAD DE PASAJEROS Y CARGA HA SUPERADO LA ECONOMÍA

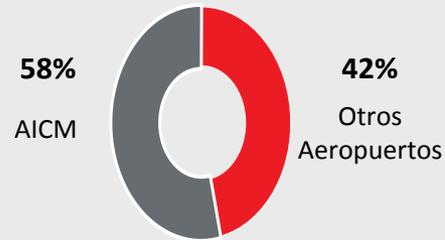
PIB vs. Pasajeros en México
Crecimiento anual, 2009-2015



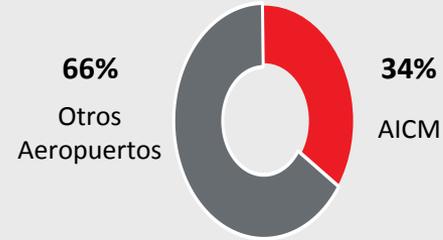
Indicador de Actividad Industrial vs. Carga en México
Crecimiento anual, 2009-2015



Distribución de Carga
2015

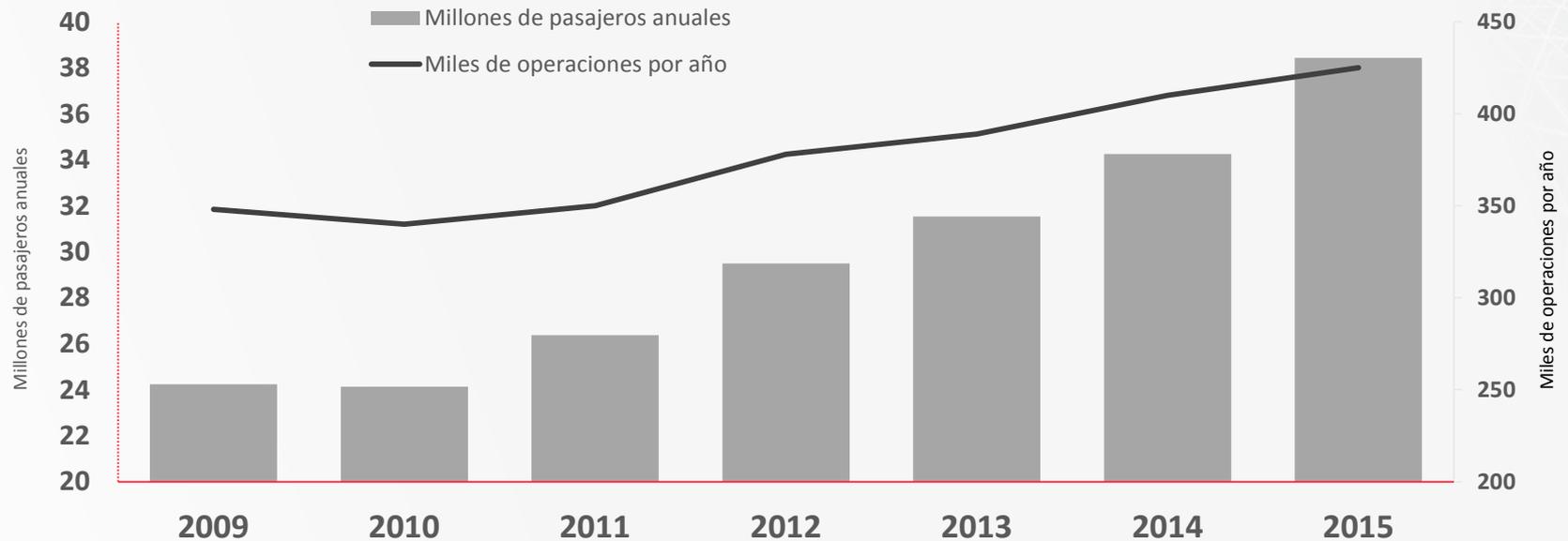


Distribución de Pasajeros
2015



La saturación del aeropuerto actual ha frenado el comercio y tránsito de pasajeros a través de México, siendo desviado mediante otros nodos logísticos y de transportación en la región.

EL AICM ESTÁ ALCANZADO SU SATURACIÓN MÁXIMA



El límite operacional actual se traduce en ~38 millones de pasajeros por año. El crecimiento promedio de operaciones de 2009 a 2015 ha crecido 3.7%

El Gobierno Federal construirá el Nuevo Aeropuerto para satisfacer las necesidades de transportación aérea del centro del país y para promover el crecimiento de la economía

Un proyecto único debido a su visión social y ambiental



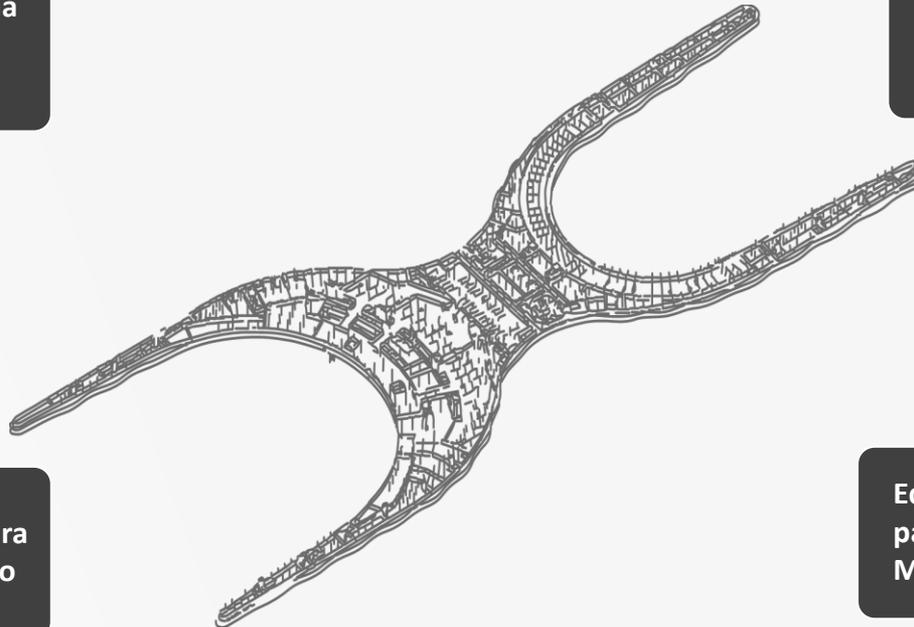
**Desarrollo en una
ubicación
estratégica**



**Mitigación de
inundaciones y
riesgos sanitarios**



**Nuevo pulmón para
el Valle de México**



**Mayor
conectividad y
mejores opciones
de movilidad**



**Generador de
desarrollo y
empleo**



**Equilibrio urbano
para la Zona
Metropolitana**



La ubicación del Nuevo Aeropuerto (NAICM) nos permite hacer del Proyecto el principal Hub de América Latina y un motor de desarrollo.

Beneficios de la ubicación

- ⊕ Técnicamente factible.
- ⊕ Solución a largo plazo que permite cubrir la demanda de los próximos 50 años.
- ⊕ Un solo aeropuerto (Nacional e Internacional) que permita contar con un Hub Global.
- ⊕ Ubicación estratégica con corredores logísticos existentes a todo el país.
- ⊕ Motor de desarrollo de la zona.

**Nuevo Aeropuerto Internacional
de la Ciudad de México**

4,431 has

**Aeropuerto Internacional Benito
Júárez (Aeropuerto Actual)**

770 has

5km

Población que se beneficiará
directamente del NAICM

3.9 millones

Empleos creados al alcanzar su
operatividad máxima

hasta **450 mil empleos**

Empleos generados durante
su construcción

160 mil nuevos empleos

BENEFICIOS AMBIENTALES

El proyecto nos permitirá rescatar una zona ecológicamente degradada para el beneficio de todos los habitantes del centro del país.

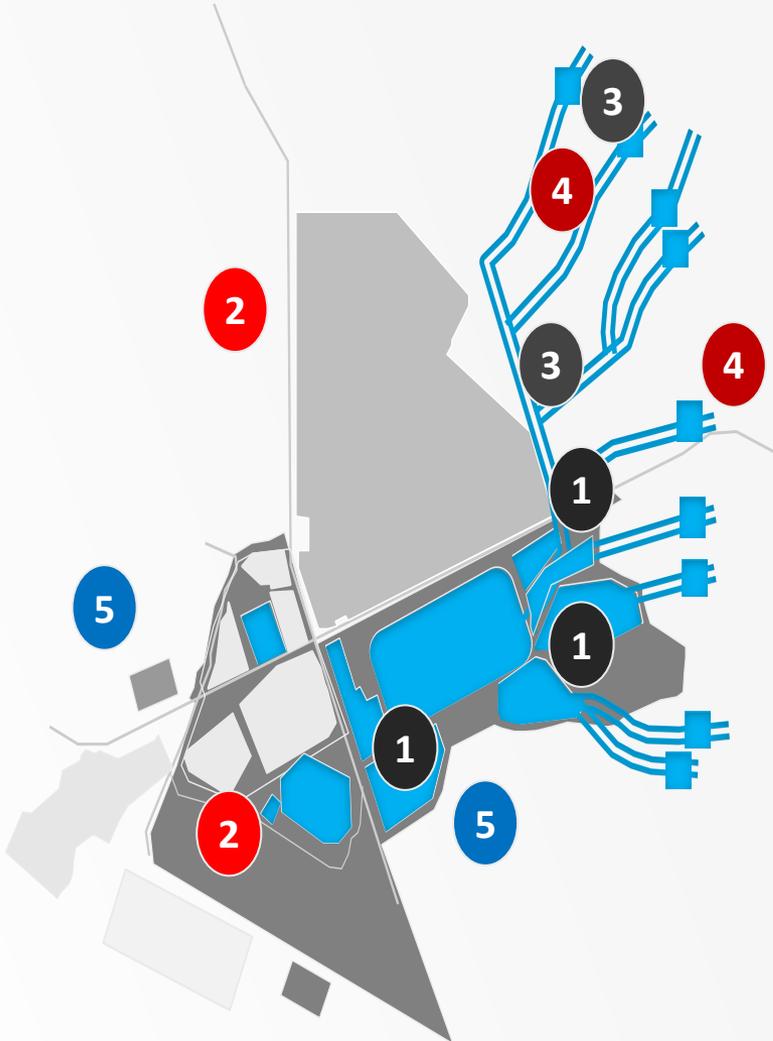
Generación de Biogás para la producción de **energía limpia y renovable** mediante depósitos de basura existentes

Nuevas áreas forestales, incluyendo la cuenca del Valle de México (5,000 has)

Protección del Hábitat para evitar afectar especies vulnerables

2,700 has de Cuerpos de Agua (Aproximadamente 2x la Bahía de Acapulco)

Con una inversión superior a los 19 mil millones de pesos a ejecutarse entre 2014 y 2018, el Plan Maestro Hidráulico realizará las siguientes acciones:



1 CUERPOS DE AGUA (hasta 38 millones de m³)

- ⊕ Se ampliarán y construirán 9 cuerpos de agua con el fin de incrementar la capacidad de regulación de agua pluvial

2 REHABILITACIÓN DE CAUCES

- ⊕ Se rectificarán cauces, para mejorar la conducción de los escurrimientos

3 SANEAMIENTO DE RÍOS (150 km de colectores)

- ⊕ Se construirán 150 km de colectores marginales para llevar las aguas residuales a plantas de tratamiento

4 TRATAMIENTO DE AGUAS (24 plantas de tratamiento)

- ⊕ Se construirán 24 plantas de tratamiento de aguas residuales: 21 para los municipios vecinos al lado de Texcoco y 3 plantas regionales

5 ENTUBAMIENTO Y TÚNELES (39 km de túneles)

- ⊕ Se entubarán 15 km de cauces y se construirán 39 km de túneles para mejorar el sistema de drenaje

UN PROYECTO CON UNA ESTRATEGIA SÓLIDA DE FINANCIAMIENTO

El Nuevo Aeropuerto será financiado bajo un esquema mixto de recursos públicos y privados.

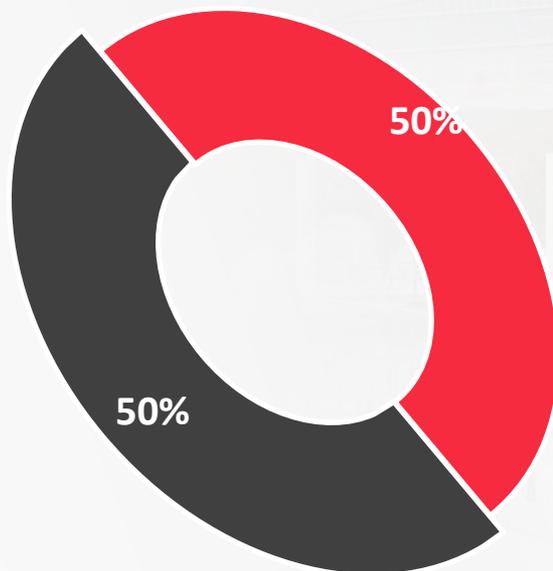
LA INVERSIÓN TOTAL SE CALCULA EN ALREDEDOR DE \$13 MMDD

FEDERAL

- Recursos fiscales multianuales
- El Gobierno Federal captura la Plusvalía del Activo y los Flujos Excedentes
- Inversión rentable para la Nación

PRIVADA

- Créditos Bancarios y Emisiones de Bonos
- No es deuda pública
- La fuente de repago es el flujo del actual y futuro aeropuerto



DISTRIBUCIÓN DE LOS RECURSOS

359 MDD

• **Desarrollos Sociales**

1,262 MDD

• **Proyectos Hidráulicos**
(Lagunas, Túneles y Canales)

1,575 MDD

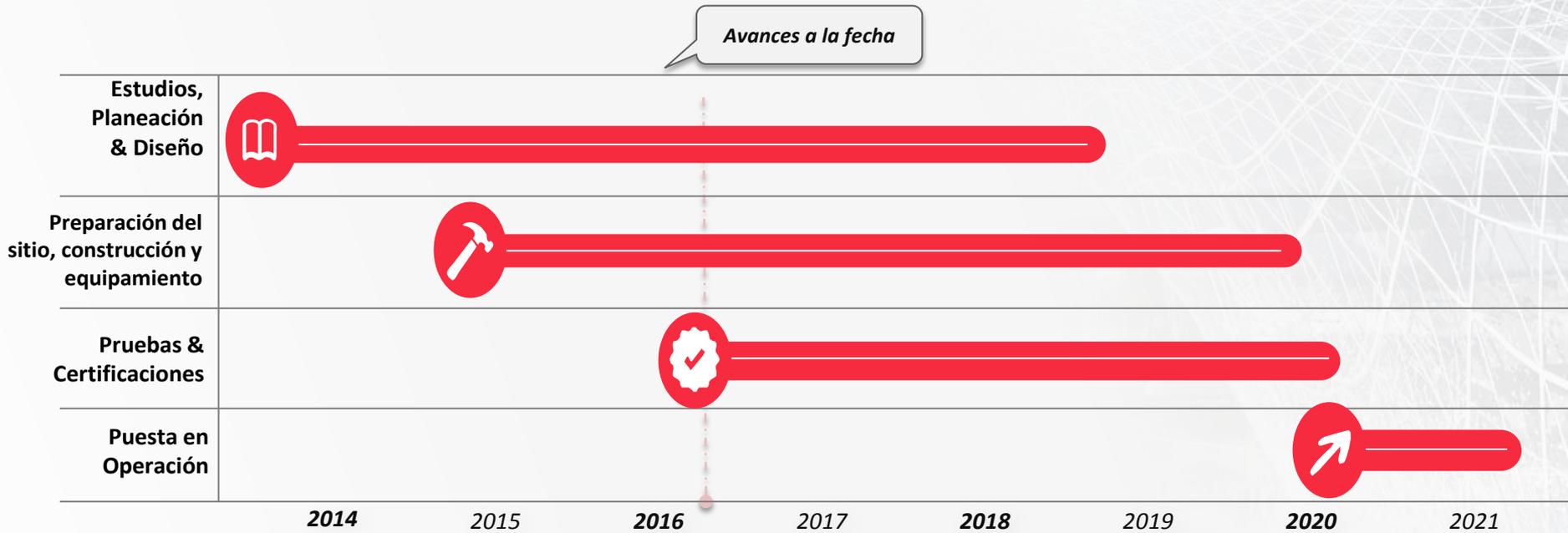
• **Diseño, Ingeniería y Gestión del Proyecto**

9,795 MDD

• **Infraestructura Aeroportuaria**
(Terminal, Torre de Control Calles de Rodaje, Instalaciones Auxiliares)

Estamos en camino a la fase de construcción.

FASES DEL PROYECTO



Seguimos un modelo probado en los proyectos aeroportuarios más grandes del mundo.
Garantiza objetivos en eficiencia de tiempos, costos y calidad.

ESTRATEGIA MÁS VIABLE PARA MEGAPROYECTOS



*Modelo utilizado
en los grandes
aeropuertos del
mundo*



*Reconocido como
mejor práctica*



*Requerido para
avanzar el
proceso
constructivo
acorde al plan
de trabajo*

- ⊕ Basado en **dividir la obra** total en **trabajos específicos** entre diferentes contratistas.
- ⊕ Permite lograr **procesos competitivos** de licitación.
- ⊕ **Equilibrio** entre **experiencia internacional** y **conocimiento local**.
- ⊕ **Coordinación efectiva** de contratistas.
- ⊕ **Tiempo** de construcción **más eficiente**.



ESTRATEGIA DE LICITACIÓN
PRINCIPALES PAQUETES

Hemos definido 21 paquetes principales para la construcción, organizados en una secuencia específica.

Obras Preliminares 2015	1	Nivelación del Terreno
	2	Drenajes Pluviales y Sanitarios
	3	Cimentación de Terminal
	4	Subestación Eléctrica
	5	Pistas (2, 3 & 6) / Calles de Rodaje / Túneles
	6	Torre y Centro de Control

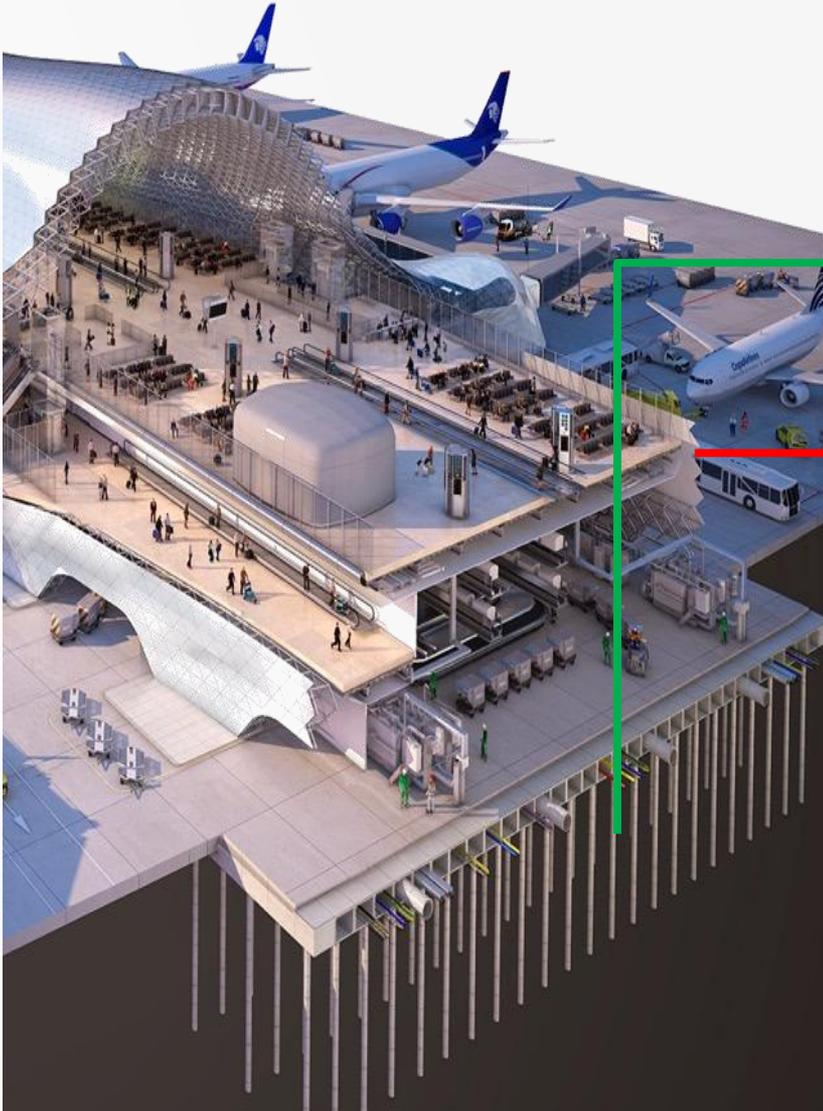
Infraestructura Principal 2016-1	7	Edificio Terminal
	8	Terminal de Combustibles
	9	Plataformas de Embarque
	10	Línea de Distribución de Combustible
	11	Sistemas de Ayudas a la Navegación (NAVAIDS)
	12	Túnel Central / Servicios
	13	Ayudas Visuales



Para Puesta en Operación 2016-2 & 2017	14	Estaciones de Bomberos	18	Estacionamiento de Empleados
	15	Edificios de Soporte	19	Centro de Operaciones
	16	Entronques Viales de Acceso (1ª Fase)	20	Estacionamiento General
	17	Centro Multimodal de Transporte	21	Entronques Viales de Acceso (2ª Fase)

A large Airbus A380-800 aircraft is shown on a runway at night. The runway is illuminated with a central line of lights and side lights, leading towards a city skyline in the distance. The sky is dark with a hint of twilight. The aircraft is white with 'A380' written on the side. The overall scene is a digital rendering or simulation.

CONSTRUCCIÓN DE PISTAS



Excavación y Losa de Cimentación:

- ✓ Excavación de **7 m** de profundidad
- ✓ Losa de concreto de **330,000 m²**

Estructura de la Terminal:

Estructura, Envoltente y Acabados.

- ✓ **760,000 m²**
- ✓ **94** Posiciones de Contacto
- ✓ **24** Posiciones Remotas
- ✓ **68** millones de pasajeros

Cada uno de los procedimientos del NAICM está diseñado para asegurar la implementación de las mejores prácticas.



TESTIGOS SOCIALES



ACOMPANIAMIENTO DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL



PORTAL DE TRANSPARENCIA



ASESORÍA DE LA OCDE



ESPECIALISTAS TÉCNICOS Y NORMATIVOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN



GOBIERNO CORPORATIVO, SIGUIENDO LAS MEJORES PRÁCTICAS



PRESENCIA DE NOTARIO PUBLICO EN LOS ACTOS DE APERTURA Y FALLO DE LICITACIONES



TRANSMISIÓN EN VIVO DE LOS ACTOS DE APERTURA Y FALLO



DATOS ABIERTOS