

Avances y perspectivas 2015-2016



SCT

SECRETARÍA DE
COMUNICACIONES
Y TRANSPORTES



GRUPO AEROPORTUARIO
DE LA CIUDAD DE MÉXICO
DE TV CIUDAD DE MÉXICO

Diciembre 2015

El proyecto se encuentra avanzando **conforme a lo programado**, no sin dejar de reconocer que afronta grandes retos dada la complejidad y magnitud del mismo.

A 15 meses del anuncio Presidencial del NAICM y de acuerdo a la Ruta Crítica:

1

Se cuenta con un equipo especializado, conformado por la **Gerencia del Proyecto, Firma de Arquitectos e Ingeniero Maestro**, quienes son los responsables de la elaboración de los Proyectos ejecutivos



2

Se dieron a conocer los **21 paquetes** de las obras que componen la infraestructura aeroportuaria.



3

Este año, se están licitando los **primeros paquetes** de obra, los cuales fueron diseñados con una lógica constructiva.



4

Se definió el **esquema financiero** y se captaron los primeros **3,000 mdd** del mercado.



5

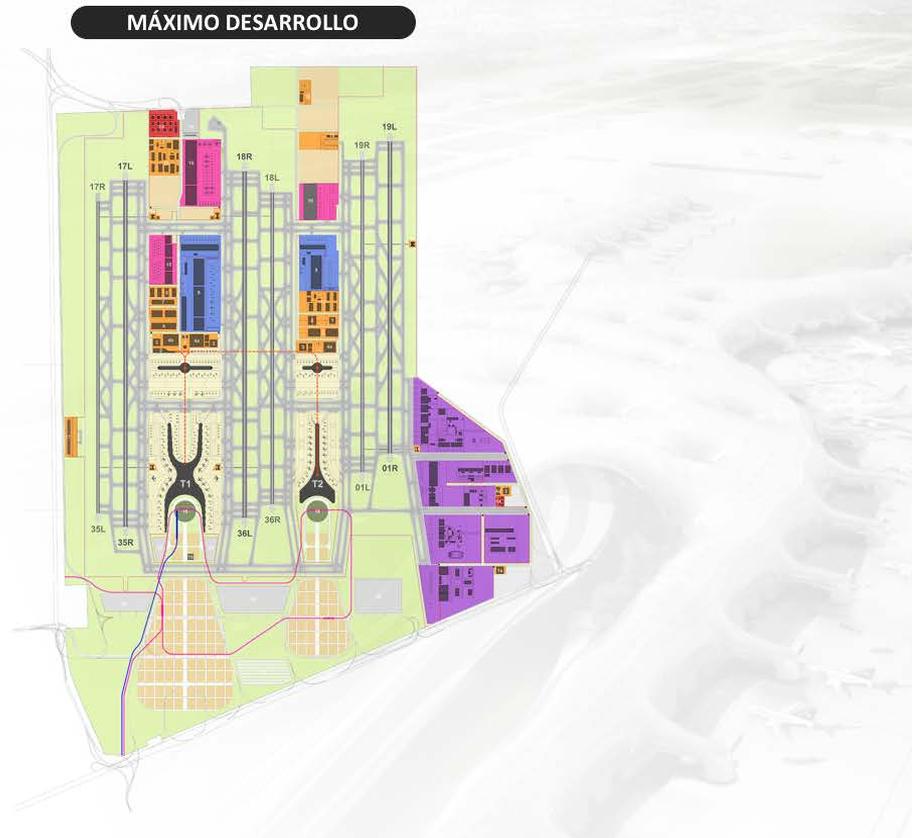
Los avances alcanzados han permitido pasar de la **etapa de planeación**, estudios y diseño, a la **etapa de preparación de sitio y construcción** del NAICM.



PRINCIPALES AVANCES 2014 - 2015

- ✓ Se concluyeron **38 estudios** que dan **factibilidad** a la construcción del NAICM.
- ✓ Se obtuvo el **Título de Concesión** a favor del **GACM** y el cambio de **uso de destino** del polígono federal.
- ✓ Se autorizó la **Manifestación de Impacto Ambiental** por la SEMARNAT.
- ✓ Se acordó con **SHCP** el plan de **financiamiento** y se captaron los primeros **3,000 mdd** de la banca privada.
- ✓ Se constituyó el **Fideicomiso** de administración y pago del **NAICM**, en **NAFIN**.
- ✓ Se firmó el **convenio** entre la **OCDE** y la **SCT** para asegurar las mejores prácticas en la contratación pública, rendición de cuentas y la transparencia e integridad en la construcción del NAICM.
- ✓ Se suscribieron **convenios** de asesoría técnica con **OACI, MITRE y IATA**.
- ✓ Se cuenta con un **Plan Maestro** para el NAICM.
- ✓ Se definió la **estrategia de licitación** con **21 principales** paquetes de obra.

PLAN MAESTRO DEL NAICM



Será **construido** en etapas en función de la demanda de los próximos **50 años**, hasta llegar a una capacidad máxima de **125 millones** de pasajeros

El 8 de julio de 2015, el C. Secretario de la SCT anunció la estrategia de los 21 paquetes en que será dividido el proyecto del NAICM, organizados de acuerdo a la secuencia constructiva.

Preliminares
2015

Contrato

- | | |
|----------|---|
| 1 | Nivelación del terreno |
| 2 | Drenajes pluviales y sanitarios |
| 3 | Cimentación de la terminal |
| 4 | Sistema eléctrico/ subestación eléctrica |
| 5 | Pistas |
| 6 | Torre de control y centro de control |

Infraestructura principal
2016

Contrato

- | | |
|-----------|--|
| 7 | Edificio terminal |
| 8 | Terminal de combustibles |
| 9 | Plataformas de embarques |
| 10 | Líneas de distribución de combustible |
| 11 | Sistemas de ayudas a la navegación (NAVAIDS) |
| 12 | Túnel central / servicios |
| 13 | Ayudas visuales |
| 14 | Estaciones de bomberos |
| 15 | Edificios de apoyo |
| 16 | Entronques viales de acceso 1^{ra} fase |

Para puesta en operación
2017

Contrato

- | | |
|-----------|--|
| 17 | Centro multimodal de transporte |
| 18 | Estacionamiento de empleados |
| 19 | Centro de operaciones |
| 20 | Estacionamiento general |
| 21 | Entronques viales de acceso 2^{da} fase |

AVANCES EN 21 PAQUETES DE LICITACIÓN 2015

Avances de los paquetes 2015

PAQUETE	FECHAS	DESCRIPCIÓN
 Drenaje Temporal	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fecha de Fallo 25 de septiembre ✓ Fecha de inicio de construcción: octubre 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El drenaje se divide en 2 fases: el drenaje temporal pluvial que permitirá llevar a cabo las obras; seguido de la realización del drenaje pluvial y sanitario del NAICM, junto con las Plantas de Tratamiento, que se licitarán en la segunda fase.
 Nivelación de Terreno	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Limpieza y Nivelación del Terreno <ul style="list-style-type: none"> ✓ Licitación: 29 de sept ✓ Fallo: 11 de dic 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Limpieza y nivelación de 1,147 hectáreas para crear una plataforma uniforme con una capa de 50 cm de tezontle para las pistas y rodajes. ✓ 80 participantes
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Caminos de acceso provisionales <ul style="list-style-type: none"> ✓ Licitación : 29 de sept ✓ Fallo: 16 de dic 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Construcción de 48 km de caminos internos para poder llevar a cabo las obras del NAICM. ✓ 97 participantes
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Remoción de escombros <ul style="list-style-type: none"> ✓ Licitación: 29 septiembre ✓ Fallo: 16 de dic 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Remoción de 2.3 Mm³ de escombros. ✓ 69 participantes
 Cimentación de Terminal y Torre de Control	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fecha de licitación: 4 de julio de 2016 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pruebas de excavación, losa experimental y prueba de pilotes (1ra Fase de la Cimentación).
 Subestación eléctrica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fecha de licitación: 14 de diciembre de 2015 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Comprende la construcción de la subestación eléctrica que recibirá y regulará la energía eléctrica para el NAICM.
 Pistas	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fecha de licitación: 21 de abril de 2016 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se inicia con la pista 2 y 3. ✓ Se continua con la pista 6

Las acciones realizadas en 2015, nos permiten dar inicio a los trabajos de mayor envergadura para el Proyecto en 2016, las obras de infraestructura principal.

Infraestructura principal
2016

Contrato

7	Edificio terminal
8	Terminal de combustibles
9	Plataformas de embarques
10	Líneas de distribución de combustible
11	Sistemas de ayudas a la navegación (NAVAIDS)
12	Túnel central / servicios
13	Ayudas visuales
14	Estaciones de bomberos
15	Edificios de apoyo
16	Entronques viales de acceso 1^{ra} fase



Total comprometido: **\$58,384 mdp**

Los flujos excedentes que generen el Actual y el Nuevo Aeropuerto, son suficientes para servir la deuda y recuperar la inversión del Gobierno Federal.

SITUACIÓN ACTUAL ESQUEMA DE FINANCIAMIENTO

1 ETAPA

Línea de USD\$1,000 mdd
(Financiamiento con bancos actuales)



Citi

BWA



INBURSA

ETAPA CONCLUIDA

Cierre: 29 oct 14

Último desembolso: agosto 15

2 ETAPA

Línea revolving por ~USD\$3,000 mdd
(USD \$2,000 mdd Línea adicional
+ USD \$1,000 mdd iniciales)



JP Morgan

citibank

ETAPA CONCLUIDA

Cierre: 7 de octubre 2015

3 ETAPA

Take out - Emisión de bonos por hasta
\$6,000
(Grado de inversión global);

Emisión inicial según necesidades de
inversión y/o condiciones de mercado

Respaldados con la TUA del AICM y en su momento del NAICM

ACCIONES EN TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS



TESTIGOS SOCIALES



ACOMPANIAMIENTO DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL



PORTAL DE TRANSPARENCIA



ASESORÍA DE LA OCDE



ESPECIALISTAS TÉCNICOS Y NORMATIVOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIÓN



DECLARACIONES DE COMPROMISO CON LA LEGALIDAD E INTEGRIDAD DE SERVIDORES PÚBLICOS VINCULADOS



PRESENCIA DE NOTARIO PÚBLICO EN LOS ACTOS DE APERTURA Y FALLO DE LICITACIONES



TRANSMISIÓN EN VIVO DE LOS ACTOS DE APERTURA Y FALLO



ADOPCIÓN DEL MODELO DE GOBIERNO CORPORATIVO



DATOS Y GOBIERNO ABIERTO

DENTRO DEL POLÍGONO DEL NAICM

Certificación LEED

- ✓ Diseño del NAICM que cumpla con los **estándares** de la **certificación**.
- ✓ El **proyecto** ya fue **registrado** ante el **U.S Green Council**.
- ✓ **Uso sustentable del agua, energías y tratamiento de residuos**.

**Cumplimiento de
medidas ambientales
(MIA)**

- ✓ **20 planes y programas** de mitigación
- ✓ **Presupuesto** de más de **1,000 mdp**.
- ✓ **Fianza equivalente** a **740 mdp**.
- ✓ Comité de Vigilancia y Supervisión **Ambiental**

ÁREA DE INFLUENCIA

**Plan Maestro
Hidráulico**

- ✓ La CONAGUA - **presupuesto** supera los **19,000 mdp**.
- ✓ **Comprometido: 7,383 mdp** en 11 obras.

**Plan Maestro
Ambiental**

- ✓ **SEMARNAT** trabaja en la **reforestación** de **2,000 Has**.
- ✓ Se trabaja con ONG´s para **resolver temas asociados** a la preservación de **aves**, la habilitación de **nuevos humedales** de agua y la **reforestación** de la zona.