

# Beneficios generales del proyecto del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México



SCT

SECRETARÍA DE  
COMUNICACIONES  
Y TRANSPORTES



GRUPO AEROPORTUARIO  
DE LA CIUDAD DE MÉXICO  
DE TV CIUDAD DE MÉXICO

Enero 2016





La ubicación geográfica de México hace del país un punto estratégico de comercio y un destino turístico privilegiado a nivel mundial.

**MÉXICO ES UNA ECONOMÍA CON UNA FORTALEZA Y POTENCIAL CONSIDERABLE**

**SEGUNDA ECONOMÍA MÁS  
GRANDE EN LATINOAMÉRICA**



**PIB 2014:  
\$1,287 mm USD**

**LA SEGUNDA ECONOMÍA MÁS  
GRANDE EN ACUERDOS DE  
LIBRE COMERCIO**



**México es un socio  
comercial único**

**UN DESTINO TURÍSTICO  
PRINCIPAL EN  
LATINOAMÉRICA**



**Ingresos turísticos  
superando 7,000 m USD.**

**PATRIMONIO CULTURAL  
MUNDIAL**



**México es un país con una  
gran riqueza en tradiciones**

Esta situación ha llevado a que México se atrase en términos de infraestructura aeroportuaria y competitividad

La relación entre competitividad y la infraestructura aeroportuaria de las 15 economías más grandes del mundo

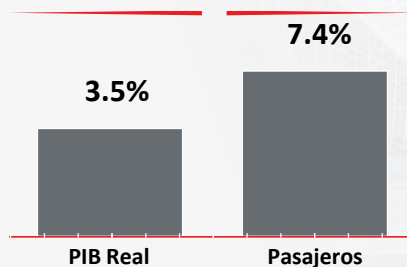
México ocupa el lugar 50 de infraestructura, y el 53 en competitividad



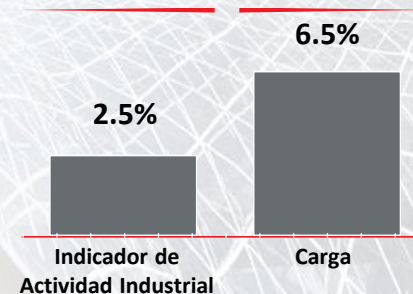
EL AICM (Actual Aeropuerto) es el nodo principal de la red aeroportuaria del país, conectado a México tanto nacionalmente como internacionalmente

**EL CRECIMIENTO DE ACTIVIDAD DE PASAJEROS Y CARGA HA SUPERADO LA ECONOMÍA**

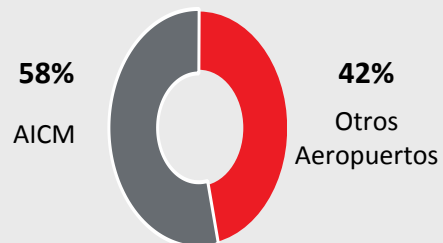
**PIB vs. Pasajeros en México**  
Crecimiento anual, 2009-2015



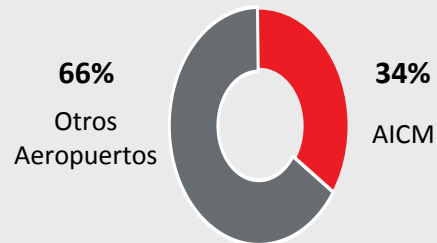
**Indicador de Actividad Industrial vs. Carga en México**  
Crecimiento anual, 2009-2015



**Distribución de Carga**  
2014

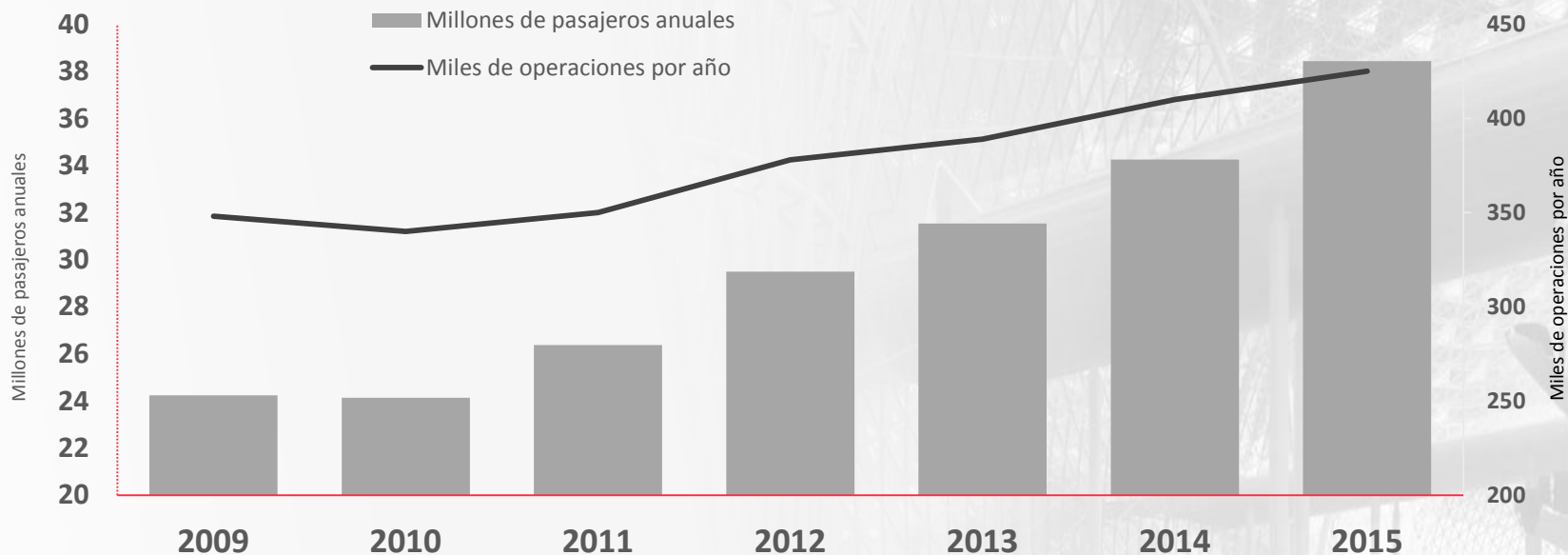


**Distribución de Pasajeros**  
2014



La saturación del aeropuerto actual ha frenado el comercio y tránsito de pasajeros a través de México, siendo desviado mediante otros nodos logísticos y de transportación en la región.


**EL AICM ESTÁ ALCANZANDO SU SATURACIÓN MÁXIMA**




El límite operacional actual se traduce en ~38 millones de pasajeros por año. El crecimiento promedio de operaciones de 2009 a 2015 ha crecido 3.7%

El Gobierno Federal construirá el Nuevo Aeropuerto para satisfacer las necesidades de transportación aérea del centro del país y para promover el crecimiento de la economía


**Un proyecto único debido a su visión social y ambiental**



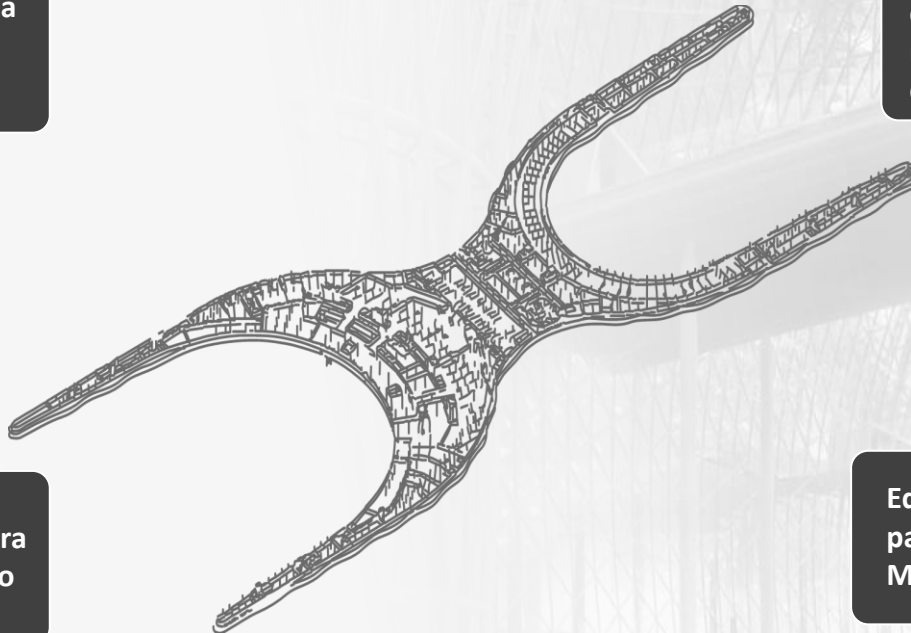
**Desarrollo en una  
ubicación  
estratégica**




**Mitigación de  
inundaciones y  
riesgos sanitarios**




**Nuevo pulmón para  
el Valle de México**




**Mayor  
conectividad y  
mejores opciones  
de movilidad**



**Generador de  
desarrollo y  
empleo**



**Equilibrio urbano  
para la Zona  
Metropolitana**





*El Gobierno Federal construirá el Nuevo Aeropuerto en proximidad al actual aeropuerto*

*Nuevo Aeropuerto Internacional de la  
Ciudad de México*

4431 has

*Aeropuerto Internacional Benito  
Juárez (Aeropuerto Actual)*

5km

Población que se beneficiará  
directamente del NAICM

**3.9 millones**

Empleos creados al alcanzar su  
operatividad máxima

hasta **450 mil empleos**

Empleos generados durante  
su construcción

**160 mil nuevos empleos**

## **BENEFICIOS AMBIENTALES**

El proyecto nos permitirá rescatar una zona ecológicamente degradada para el beneficio de todos los habitantes del centro del país.

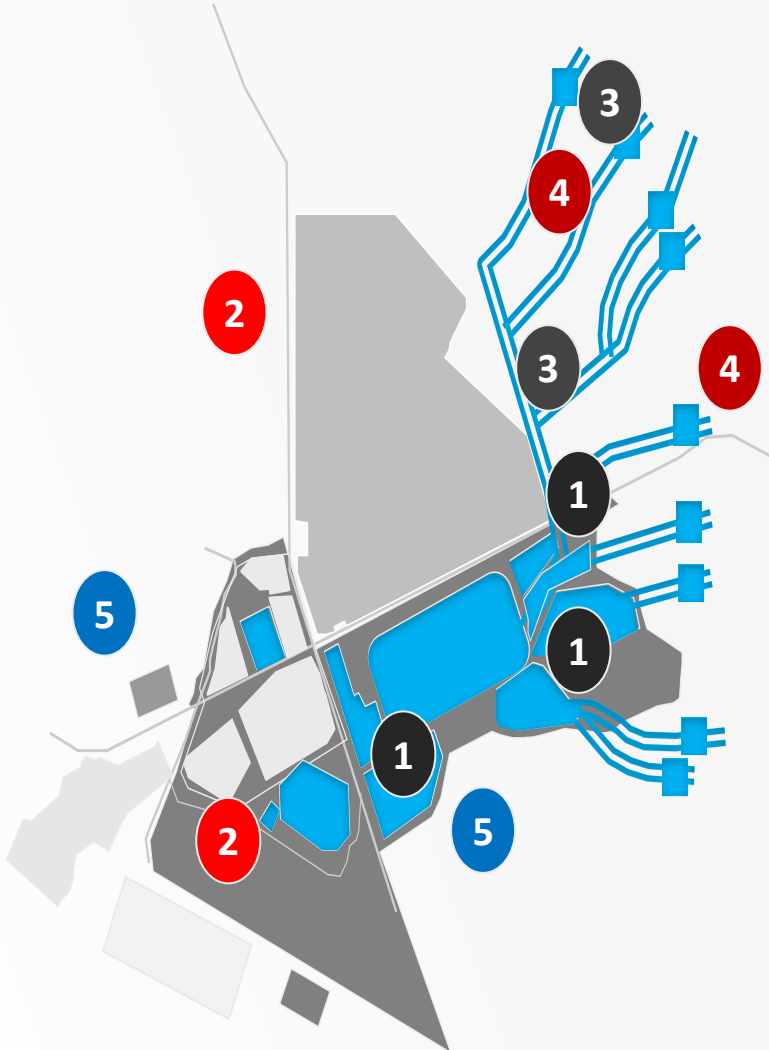
**Generación de Biogás** para la producción de **energía limpia y renovable** mediante depósitos de basura existentes

**Nuevas áreas forestales**, incluyendo la cuenca del Valle de México (5,000 has)

**Protección del Hábitat** para evitar afectar especies vulnerables

**2,700 has de Cuerpos de Agua** (Aproximadamente 2x la Bahía de Acapulco)

Con una inversión superior a los 19 mil millones de pesos a ejecutarse entre 2014 y 2018, el PMH realizará las siguientes acciones:



### **1 CUERPOS DE AGUA (hasta 38 millones de m<sup>3</sup>)**

- ⊕ Se ampliarán y construirán 9 cuerpos de agua con el fin de incrementar la capacidad de regulación de agua pluvial

### **2 REHABILITACIÓN DE CAUCES**

- ⊕ Se rectificarán cauces, para mejorar la conducción de los escurrimientos

### **3 SANEAMIENTO DE RÍOS (150 km de colectores)**

- ⊕ Se construirán 150 km de colectores marginales para llevar las aguas residuales a plantas de tratamiento

### **4 TRATAMIENTO DE AGUAS (24 plantas de tratamiento)**

- ⊕ Se construirán 24 plantas de tratamiento de aguas residuales: 21 para los municipios vecinos al lado de Texcoco y 3 plantas regionales

### **5 ENTUBAMIENTO Y TÚNELES (39 km de túneles)**

- ⊕ Se entubarán 15 km de cauces y se construirán 39 km de túneles para mejorar el sistema de drenaje

**Un Hub altamente competitivo**

Conectividad eficiente

Maximiza la rentabilidad

Altos estándares de servicio

Uno de los aeropuertos más sustentables

Seguridad

*Para lograr esto debemos manejar prácticas competitivas en:*

- Desarrollo de infraestructura
- Prestación de Servicios

*Además de:*

- Transparencia
- Certidumbre Jurídica

*Se logrará atender las necesidades aeroportuarias de los siguientes 50 años*

Detonará el crecimiento económico para la región y el país

Será el motor de conectividad al interior del país y con el resto del mundo

Mejorará las oportunidades para los habitantes de la zona

Fortalecerá el ambiente de negocios e impulso al sector turístico

Generará una inversión social y un desarrollo urbano equilibrado

## CARACTERÍSTICAS DEL NUEVO AEROPUERTO

Tenemos un programa de desarrollo progresivo alineado con las expectativas de crecimiento a largo plazo.

### AICM (Actual)

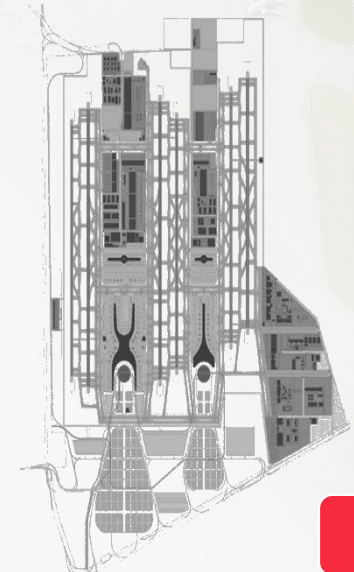
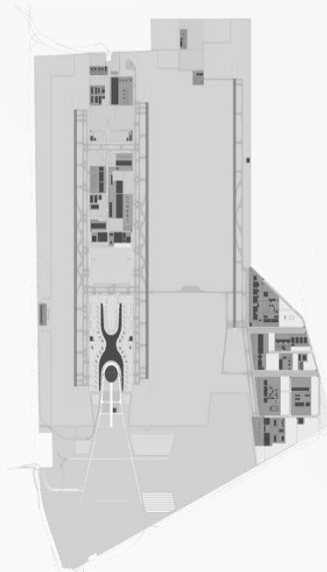
- ⊕ Demanda **38 millones** de pasajeros por año
- ⊕ **365,000 operaciones** por año
- ⊕ **2 pistas** paralelas **sin** operaciones simultáneas
- ⊕ 63 puertas de contacto
- ⊕ 46 posiciones remotas
- ⊕ 770 hectáreas

### NAICM - Primera Fase (2020)

- ⊕ Capacidad **50 millones** de pasajeros por año
- ⊕ **550,000 operaciones** por año
- ⊕ **3 pistas** paralelas con operaciones simultáneas
- ⊕ 94 puertas de contacto
- ⊕ 42 posiciones remotas
- ⊕ 4,431 hectáreas

### NAICM - Última Fase

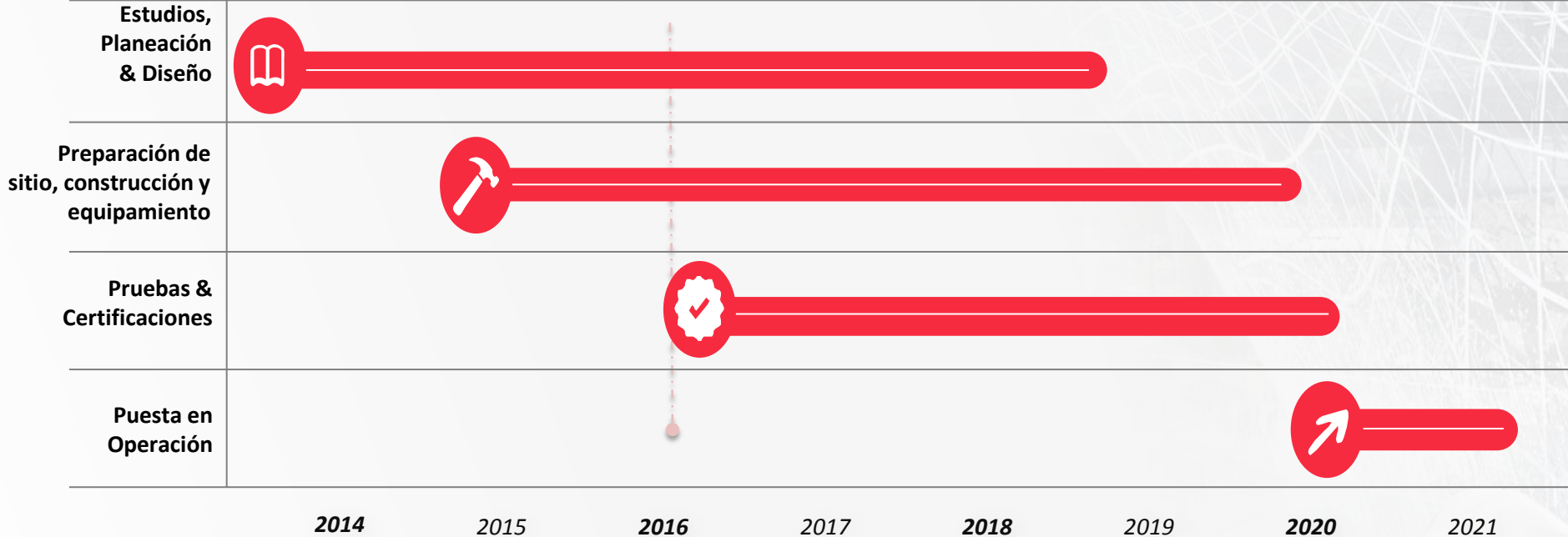
- ⊕ Capacidad **125 millones** de pasajeros por año
- ⊕ **1,000,000 operaciones** por año
- ⊕ **6 pistas** paralelas con operaciones simultáneas
- ⊕ 159 puertas de contacto
- ⊕ 51 posiciones remotas
- ⊕ 4,431 hectáreas



Estamos en camino a la fase de construcción

**FASES DEL PROYECTO**

*Avances a la fecha*



Seguimos un modelo probado en los proyectos aeroportuarios más grandes del mundo.  
Garantiza objetivos en eficiencia de tiempos, costos y calidad.

## ESTRATEGIA MÁS VIABLE PARA MEGAPROYECTOS



*Modelo utilizado  
en los grandes  
aeropuertos del  
mundo*



*Reconocido como  
mejor práctica*



*Requerido para  
avanzar el  
proceso  
constructivo  
acorde al plan  
de trabajo*

- ⊕ Basado en **dividir la obra** total en **trabajos específicos** entre diferentes contratistas
- ⊕ Permite lograr **procesos competitivos** de licitación
- ⊕ **Equilibrio** entre **experiencia internacional** y **conocimiento local**
- ⊕ **Coordinación efectiva** de contratistas
- ⊕ **Tiempo** de construcción **más eficiente**





## ESTRATEGIA DE LICITACIÓN PRINCIPALES PAQUETES

Las principales edificaciones y ampliaciones de otros aeropuertos se han dado buscando la conformación de **paquetes adecuados**, y contamos con expertos que lo han llevado a cabo en:

### SEATTLE-TACOMA Expansión

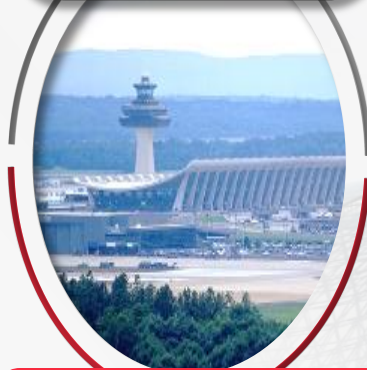


**\$6,000 millones USD** (3 fases)

#### 12 PAQUETES PRINCIPALES

- Ampliación Terminal
- Reestructuración Estructural Edificio Terminal
- Ampliación Estacionamiento
- Remodelación de Instalaciones Hidro Sanitarias, Eléctricas, mecánicas
- Nueva Terminal
- Centro Intermodal
- Estacionamiento Subterráneo
- Instalaciones de Renta Vehículos
- Mejoramiento Pistas, Rodajes y Plataformas
- Sistema suministro combustible
- Construcción pista y calles de rodaje
- Sistemas de ayuda a la navegación

### WASHINGTON DULLES Expansión



**\$4,500 millones USD**

#### 13 PAQUETES PRINCIPALES

- Remodelación Terminal
- Nueva Sala Embarque
- Sistema de Manejo de Equipaje
- Estacionamiento Superficie
- Sistema de Manejo de Pasajeros
- Edificio Rescate e Incendios
- Renovación Accesos Viales
- Torre de Control
- Edificio Carga
- Instalaciones Ingeniería y Mantenimiento
- Manejo de Aguas Pluviales
- Calles de Rodaje
- Plataformas

### ABU DHABI Nueva Terminal



**\$9,800 millones USD**

#### 17 PAQUETES PRINCIPALES

- Movimiento de Tierra
- Cimentación
- Edificio Terminal
- Estacionamiento
- Instalaciones Lado Tierra
- Arquitectura de Paisaje
- Distribuidores Viales
- Vialidades de Acceso
- Plataformas / Puertas
- Torre de Control
- Equipamiento Aeródromo
- Planta de Servicios
- Vialidad Perimetral Aeropuerto
- Pistas de Aterrizaje
- Calles de Rodaje
- Plataformas Remotas
- Circulación Interna

## ESTRATEGIA DE LICITACIÓN PRINCIPALES PAQUETES

Hemos definido 21 paquetes principales para la construcción, organizados en una secuencia específica.

### Obras Preliminares

2015

- 1 Nivelación del Terreno
- 2 Drenajes Pluviales y Sanitarios
- 3 Cimentación de Terminal
- 4 Subestación Eléctrica
- 5 Pistas (2, 3 & 6) / Calles de Rodaje / Túneles
- 6 Torre y Centro de Control

### Infraestructura Principal

2016-1

- 7 Edificio Terminal
- 8 Terminal de Combustibles
- 9 Plataformas de Embarque
- 10 Línea de Distribución de Combustible
- 11 Sistemas de Ayudas a la Navegación (NAVAIDS)
- 12 Túnel Central / Servicios
- 13 Ayudas Visuales



### Para Puesta en Operación

2016-2 & 2017

- |                                          |                                          |
|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 14 Estaciones de Bomberos                | 18 Estacionamiento de Empleados          |
| 15 Edificios de Soporte                  | 19 Centro de Operaciones                 |
| 16 Entronques Viales de Acceso (1ª Fase) | 20 Estacionamiento General               |
| 17 Centro Multimodal de Transporte       | 21 Entronques Viales de Acceso (2ª Fase) |

Cada uno de los procedimientos del NAICM está diseñado para asegurar la implementación de las mejores prácticas.



**TESTIGOS SOCIALES**



**ACOMPañAMIENTO DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL**



**PORTAL DE TRANSPARENCIA**



**ASESORÍA DE LA OCDE**



**ESPECIALISTAS TÉCNICOS Y NORMATIVOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN**



**GOBIERNO CORPORATIVO, SIGUIENDO LAS MEJORES PRÁCTICAS**



**PRESENCIA DE NOTARIO PÚBLICO EN LOS ACTOS DE APERTURA Y FALLO DE LICITACIONES**



**TRANSMISIÓN EN VIVO DE LOS ACTOS DE APERTURA Y FALLO**



### **Estrategia Financiera**

Esquema mixto de recursos  
públicos y privados

- ⊕ Incentiva la transparencia, altos estándares de calidad y rendición de cuentas



### **Colaboración OCDE-GACM**

Promover las mejores  
prácticas internacionales

- ⊕ Estamos tomando los primeros pasos hacia una organización independiente (no tradicional en nuestro país)



### **Datos Abiertos**

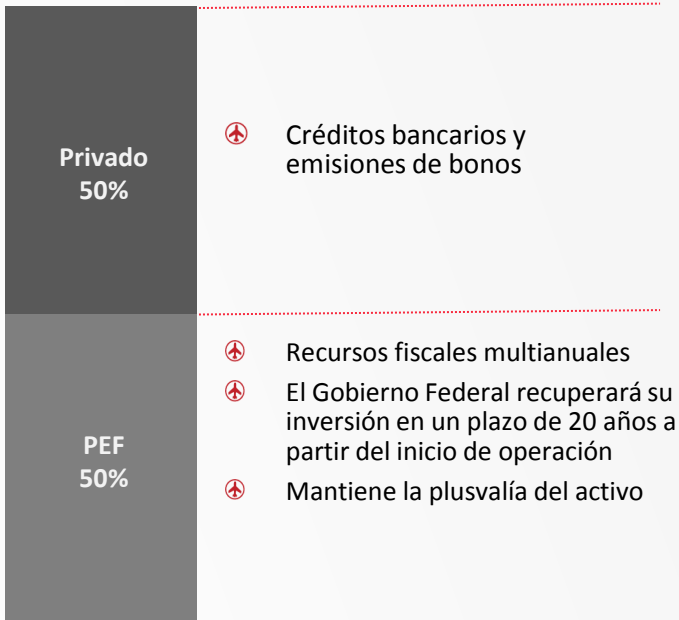
Fomentar la transparencia y  
la participación de la  
ciudadanía

- ⊕ Primer proyecto de infraestructura en el país en aplicar los estándares de contratación de datos abiertos



El NAICM es un proyecto autofinanciable, gracias a su esquema mixto de recursos públicos y privados

## Fuentes



\$13,000 millones de dólares

## Beneficios del Financiamiento Privado

- ⊕ **Altos estándares en Rendición de Cuentas**
  - ⊕ Mejores prácticas de Gobierno Corporativo
  - ⊕ Transparencia
  - ⊕ Auditores externos
  - ⊕ Principios de Ecuador (Social y Ambiental)
- ⊕ **Mitigación de Riesgos**
  - ⊕ Político: Separar el Proyecto del ambiente político
  - ⊕ Operativo: supervisión de los inversionistas mejora la ejecución del Proyecto
- ⊕ **Ventajas Fiscales**
  - ⊕ Autofinanciable
  - ⊕ No es deuda para el país
- ⊕ **Visibilidad Internacional**
  - ⊕ Fija al Proyecto a nivel mundial
  - ⊕ Establece un precedente para el financiamiento de futuros proyectos

El diagnóstico elaborado por la OCDE señala áreas de oportunidad en materia de Gobernanza, Contrataciones, Integridad y Comunicación.



**GOBERNANZA:**

Fortalecer la estructura **gobierno corporativo** de GACM y la coordinación interinstitucional.



**PROCURA:**

Establecer **modelos de contrataciones** que permitan obtener las **mejores condiciones** para el estado, en un marco de integridad, competencia y transparencia.



**INTEGRIDAD/ TRANSPARENCIA:**

Promover una **cultura de integridad** en el GACM.



**COMUNICACIÓN:**

Definir e **implementar** una **estrategia de comunicación** interna, externa y de vinculación.

Para la implementación de las mejores prácticas recomendadas por la OCDE, se estableció un programa de trabajo, sobre el cual ya se iniciaron acciones específicas.


Área	Recomendaciones específicas	ACCIONES EN CURSO
<p>⊕ <b>Gobernanza</b></p>	<p><b>25</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊕ Implementar de prácticas de Gobierno Corporativo.</li> <li>⊕ Analizar de la estructura orgánica de GACM.</li> <li>⊕ Establecer mecanismos de interacción ad-hoc con la SFP.</li> <li>⊕ Establecer una función de auditoría interna.</li> </ul>
<p>⊕ <b>Contrataciones públicas</b></p>	<p><b>32</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊕ Desarrollar seminarios con el acompañamiento de especialistas internacionales para la capacitación a funcionarios del GACM en materia de: principios de competencia, estudio y análisis de mercado, relación con proveedores; criterios de selección y administración de contratos.</li> <li>⊕ Analizar y discutir los métodos de la estrategia de empaquetamiento (21 paquetes de obra).</li> <li>⊕ Mapear el involucramiento de los diferentes grupos de interés en el proceso de contrataciones.</li> <li>⊕ Identificar los criterios de evaluación adaptados a las características específicas de cada paquete.</li> <li>⊕ Desarrollar marcos de respuesta estandarizados para los oferentes.</li> <li>⊕ Asegurar el conocimiento y la experiencia requeridos para adaptar los proyectos de los contratos a la naturaleza del proyecto.</li> <li>⊕ Diseñar los proyectos de los contratos adaptados a la secuencia de los paquetes.</li> <li>⊕ Evaluar periódicamente el desempeño de los contratistas.</li> <li>⊕ Disminuir los costos de transacción para los oferentes y GACM agrupando en distintos paquetes.</li> <li>⊕ Desarrollar una estrategia para comprometerse con los oferentes, las asociaciones de negocio y los expertos en los procesos de licitación.</li> </ul>

Para la implementación de las mejores prácticas recomendadas por la OCDE, se estableció un programa de trabajo, sobre el cual ya se iniciaron acciones específicas.

Área	Recomendaciones específicas	ACCIONES EN CURSO
<p>⊕ <b>Integridad y Transparencia</b></p>	<p><b>30</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊕ Fortalecer la estructura del Órgano Interno de Control.</li> <li>⊕ Realizar una declaración de compromisos para la integridad de los servidores públicos involucrados.</li> <li>⊕ Apoyarse en de despachos técnicos especializados.</li> <li>⊕ Desarrollar un programa de trabajo establecido con el INAI.</li> <li>⊕ Contribuir al reforzamiento de la integridad en la cultura organizacional implementando nuevas normas.</li> <li>⊕ Desarrollar una política de conflictos de interés integral.</li> <li>⊕ Implementar entrenamiento y educación de la noción de integridad.</li> <li>⊕ Continuar con el involucramiento de expertos de la sociedad civil.</li> <li>⊕ Reducir en los manuales de licitación el umbral para el uso obligatorio de testigos sociales en las licitaciones de obra pública.</li> <li>⊕ Publicar proactivamente en la página de internet toda la información relevante como los programas de licitación anual, los procedimientos de oferta, historial de contratos otorgados, modificación de los contratos e inconformidades.</li> </ul>
<p>⊕ <b>Comunicación</b></p>	<p><b>14</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⊕ Crear de un área específica de comunicación.</li> <li>⊕ Nombrar a un director / portavoz.</li> <li>⊕ Transmisión vía internet de los principales actos de los procesos de procura.</li> <li>⊕ Diversas medidas para mejorar la comunicación digital y acceso a la información a través del portal del NAICM.</li> </ul>



El pasado 28 de octubre de 2015, el Gobierno Federal anunció al NAICM como el primer megaproyecto de infraestructura en aplicar el estándar de datos abiertos.

 Facilita el acceso de información a la ciudadanía y permite dar a conocer las actividades que realiza el Gobierno.

### Principales beneficios



Incrementa la **participación** ciudadana



Promueve un **mejor entendimiento** en los procesos gubernamentales



Reduce **riesgos de corrupción** a través del ciclo de vida del Proyecto.



Genera **interoperabilidad** entre los **procesos** de contratación del Proyecto.

El compromiso de la OCDE y GACM es **reportar semestralmente los avances relacionados** con el Proyecto del NAICM.